

目 录



高校视点

三问 “地方高校转型”	1
推进高校信息公开：寻求开放格局下的治理佳境	3
我国实施创新驱动 发展新引擎动力更强劲	6
博士招生：结构性失衡谁来解	8



科学探索

首件 4D 打印连衣裙问世耗费 1.85 万元	12
国际团队首获生物学分子标尺 为新型药物设计开辟路径	13
中国首颗量子科学实验卫星关键部件交付	14



名家风采

沈志云院士：轮轨丹心	16
诺奖得主梯若尔的经济贡献	21
成思危“风投之父”治学为国	23
全球最年轻亿万富翁诞生 24 岁 CEO 身价 15 亿美元	24



2014 年度《光明书榜》揭晓了	25
《推拿》：小说与电影的一次冒险	28
王通明《家具商人》开拓小说创作新题材	30



白鹭志愿联盟：打造文艺志愿服务新模式	30
教育部：允许大学在校生休学创业	31
大学生，别疏远文学	33



Means：创造图书馆的无限可能	36
高校图书馆如何“开”与“放”	42
一座没有“围墙”的图书馆	44



高校视点

三问 “地方高校转型”

作者：储召生 2014年12月15日 来源：中国教育新闻网



近日一位大学校长私下抱怨，半个月里他连续参加了几场“地方本科高校转型发展”的论坛，主题相近不说，有的主讲嘉宾都是同一人。但他还是不得不挤出时间去参加，怕遗漏了某些信息，错过了学校发展的机遇。

这位校长的心情是可以理解的。特别是媒体报道有官员否认“高校转型说”之后，一些地方高校更是乱了阵脚，害怕自己跟错了队。笔者认为，导致地方高校这

种思想混乱的原因，应该引起我们高度重视。

“地方本科高校需要转型吗？”从大的方面来说，回答应该是肯定的。在整个国家正处于转型发展之中的大环境下，作为既要服务社会发展又要引领社会发展的高校，自身的发展路径不进行相应的调整，从逻辑上讲是行不通的。特别是在“新常态”下，社会对高校转型的要求更加迫切。

因此，不仅是地方高校，整个高教系统都存在转型发展的问題。近日清华北大的综合改革方案相继获批，从中也可看出这种转型的端倪。“清华 40 条”的提出，更是在操作层面做出了具体设计。依笔者的理解，解决“为谁培养人”的问题，是要更加重视价值观培养，清华要改变外界“留美预科班”的怀疑；解决“怎样培养人”的问题，是要强化国际视野和跨文化的竞争力，以改变外界“一个模子刻的”的陈见。清华北大尚且如此，地方院校怎么可能回避转型呢？

“已经定位为应用型，为什么还要转型？”这个问题的答案，地方本科院校自身最为清楚。理想中，实现了“地方性、应用型”办学定位的高校，已经建起与地方经济社会发展联动的调节机制，确实没有再折腾的必要。但在实际运作中，往往办学定位是一回事，办学行为却是另一回事。正是这种定位与行为的偏离，才导致今天需要“引导转型”的结果。

国家希望“引导转型”的新建本科高校，都是 1999 年扩招之后组建的。建立这些高校的目的，本身就是为地方经济社会发展服务。并且，这些高校大都是由高专和中专合并组建而成，本身就带着行业企业的基因。但在发展过程中，单科性学院都想成为多科性大学，教学型、应用型的大学，都想成为综合性研究型的一流大学。这不仅导致了“千校一面”，对整个国家而言，不仅财力上做不到，也没有那

个必要。因此，今天我们强调的地方大学转型，并不是对高校过去发展的否定，而是一种本质上的回归。

“应用技术大学强在哪里？”这才是我们必须认真考虑的一个大问题。与目前的地方本科和高职相比，如果我们说不清楚应用技术大学的明显办学优势和未来发展前景，不仅地方本科大学没有转型的积极性，社会上接受起来也会成为问题。

依笔者理解，我国应用技术大学有一个明显的模仿对象，就是德国的应用科学大学。从本质讲，这类大学有着明确的办学地位和服务半径，什么可以做，什么不可以做，泾渭分明。在办学行为上，产教融合、校企合作是其鲜明的特征。这也正是我们的地方本科大学最为缺少的成分。

但真正转起来却并不那么容易。一个明显的例子是，德国“双元制”引入我国高等职业教育已超过 10 年，至今仍处于与中国实际相结合的探索之中。从某种意义上说，找出这种水土不服的病根，对于将来的应用技术大学至关重要。

因为有国家政策和财力的支持，目前许多地方本科大学已积极行动起来。德国的应用科学大学和台湾地区的科技大学等，也看好这一教育市场。此时我们更要看准方向，确保这钱用在刀刃上，花得很值。



推进高校信息公开：寻求开放格局下的治理佳境

——教育部直属高校推进信息公开工作综述

作者：柴葳 2014年12月08日 来源：中国教育新闻网

“高校经费都去哪儿了？”“上线的研究生都是多少分？”“哪些专业就业有优势？”“学校领导干部出国经费是怎么花的？”……以往这些公众迫切想知晓又查询无门的信息，自今年7月底教育部发布《高等学校信息公开事项清单》（以下简称“《清单》”）后，变得“唾手可得”。《清单》要求，这些公众关心的事项都将在相关信息制作完成或获取后的20个工作日内公开。

近年来，教育部大力推进全系统信息公开工作，制定发布《教育部机关政府信息公开实施办法》、《高等学校信息公开办法》等系列制度，要求重大政策出台都要配套信息公开，特别要细化高校招生和财务等重点领域信息公开内容、规范公开程序、扩大公开范围，切实加强监督。包含10个大类50条具体项目的《清单》的制定，更是为扩大社会监督、提高教育工作透明度开辟了新路径。

“信息公开，核心是公开、关键在真实、难点在监督。”教育部党组书记、部长袁贵仁在多个场合向全国教育系统强调三个公开的意识——“公开什么最有效？以什么方式公开最有效？怎样监督最有效？”从某种程度上，《清单》的制定便是在当前教育管理体制、机制相对复杂的背景下，对信息公开方式的积极探索与完

善，对完善高校治理体系的积极追寻，也是对公众信息渴望的积极回应。

“《清单》所列50条只是一个底线要求。”教育部办公厅相关负责人曾表示，教育部鼓励各高校在《清单》的基础上，进一步拓展公开范围、加大公开力度。《清单》制定后的短短4个月里，75所直属高校用信息公开专栏的丰富内容诠释着开放与坚持的态度。

阳光透明：主动公开接受社会监督

直属高校对《清单》的响应快速而有效。根据《清单》要求，华东理工大学积极组织、统筹安排，研究制定了《华东理工大学信息公开事项清单》，将信息公开条目在10大类50条的基础上扩充到118个小项，明确了各公开事项的责任部门、责任人和公开时间，还专门配发了信息公开目录编制说明，方便公众解读。在对《清单》中所列事项进行全面公开的同时，华东理工大学还着力于招生考试、人事师资、财务资产等重点领域的信息公开。例如，对校级领导干部因公出国情况的公示细化到出访日程、航班信息和费用预算；对学校教育收费公示中127个收费项目均列出了收费标准、收费范围和收费依据。

借助信息公开形式及平台的创新和完善，华东理工大学以信息公开网和学校主页为主要信息公开平台，以校报校刊、微博微信等载体为补充，充实内容、优化功能，进一步加强沟通、服务师生、扩大影响。2013—2014 学年华东理工大学校园网门户网站共发布各类信息 14769 条，腾讯微博发布信息 520 条，新浪微博发布信息 961 条，微信发布信息 170 条，发布学校《信息公开公报》12 期。

“《清单》的发布实施，充分体现教育部党组把教育领域信息公开工作上升为推进教育治理体系和治理能力现代化的重要方面，充分发挥信息公开作为高校完善内部治理、接受社会监督的重要手段作用。”教育部办公厅负责人表示。

10 个大类 50 条具体项目的《清单》基本覆盖了高校应主动向社会公开的内容，是对《高等学校信息公开办法》主动公开内容的细化和深化。教育部办公厅负责人表示，50 条清单均是具体指标，既可以按条督查高校是否做到公开，又可以清单为基础设计指标体系开展测评，便于公开、便于评测、便于督查。

越来越多的直属高校在信息公开过程中看到了利用开放平台完善内部治理结构的契机，越来越深刻地认识到，主动的高校信息公开，对外有益于建立高校问责制，深化与社会的有效联系；对内有益于实现民主管理，提高办学效益，增强软实力。

截至 10 月 31 日，75 所直属高校均在门户网站开设了信息公开专栏，其中 50 余所高校对原专栏进行了改版升级，一些高校还开设了专网。华北电力大学、对外经贸大学等高校专门设置了信息公开事项清单栏目，一一对应 50 条内容，方

便公众查找。截至目前，75 所直属高校全部在专栏发布了信息公开年度报告。教育部门户网站信息公开专栏还向社会发布了 75 所直属高校公开专栏链接，为公众监督提供统一入口。

“发布《清单》是教育部继《高等学校信息公开办法》之后推动高校信息公开工作的又一重要举措，对于深化校务公开、提升高校透明度、加强社会监督、预防腐败，进一步推动依法治校具有重要意义。”中国政法大学副校长马怀德认为，《清单》体现了教育行政管理方式的创新，改变了过去仅仅依靠下达命令、制定计划以及分配资源的管理方式，逐步依靠制度和社会监督力量，通过明确高校信息公开事项，实现依法行政和规范管理。通过公开清单制度，搭建高校与社会有效沟通交流的渠道，为高校自主办学、快速发展谋求良好的社会氛围。

回应关切：重点领域信息公开全覆盖

近年来发生的数起高校腐败案件，多集中在招生、科研经费、基础设施建设、财务管理等敏感领域，也使得这些领域的信息公开备受关注。阳光是最好的防腐剂，为扫除信息“死角”，从 2014 年春节前开始，教育部广泛、多次征集意见，研究《清单》覆盖内容及公开要求。据介绍，在《清单》研制过程中，教育部特意将高校招生、财务等信息作为重点领域，如专门把高校招生“十公开”中应该由高校公开的 8 项列入清单，把高校财务预算和决算 8 张表列入清单，同时要求公开学校捐赠财产使用情况、校办企业资产信息、招投标信息、收费项目依据标准等。

仔细翻看《清单》不难发现，《清单》包含的 10 大类 50 条具体项目中，不少规定与备受关注的高校舞弊及腐败案件

联系紧密。例如，招生考试信息提出，要公开“特殊类型招生办法”、“保送、自主选拔录取、高水平运动员和艺术特长生招生等特殊类型招生入选考生资格及测试结果”等；财务、资产及收费信息提出，要公开“设备采购和重大基建工程的招投标”、“收费项目、依据、标准及投诉方式”等；人事师资信息提出，要公开“校级领导干部社会兼职情况、因公出国（境）情况”、“校内中层干部任免、人员招聘信息”等。对高校招生、财务、人事等人民群众广泛关注的重点领域信息，进一步细化内容、明确范围，细化到具体条目。

“教育部围绕公开的内容、方式以及监督的途径三个方面的‘有效性’研究制定了《清单》。”教育部办公厅负责人说。从公众最关注、最敏感的领域入手加大信息公开力度，无疑是划定高校行政权力边界的一次积极尝试。

不规避“雷区”，不回避矛盾，逐渐成为高校信息公开的一种常态。东北大学详细公开了特殊类型招生的入选考生资格及测试结果，包括所在中学、资格证书等级及编号、测试具体成绩、分数等；北京师范大学公开了33个学院拟录取硕士研究生名单，包括报考专业、姓名、编号、初试复试和总成绩、是否为推免生等；复旦大学在专栏公开了每个月拟任干部提拔任用前的公示信息，对选任科级岗位、挂职岗位也进行了公示；北京外国语大学、四川大学详尽地公开了每一位校级领导干部社会兼职情况；西安电子科技大学及时在专栏公开仪器设备、图书、药品等物资设备采购和重大基建工程的招投标情况；华东师范大学公布了学校年度资产管理报告书，详述了资产总量以及变动情况；中国农业大学、中国药科大学在专栏公开了受捐赠财产的使用与管理情况，回应公众关切，接受社会监督。

真实及时：保障公众权利充分行使

“回应公众诉求是提升信息公开服务的有效途径之一。”教育部办公厅相关负责人介绍说，《清单》明确，公民、法人或者其他组织有证据证明公开的信息不准确的，高校应当及时予以更正；对公开的信息有疑问的，可以申请向高校查询。

自2007年《政府信息公开条例》、2010年《高等学校信息公开办法》实施以来，高校信息公开工作在范围、程度等方面已取得一定进步，但与公众对信息公开广度、深度的期待仍存在相当距离，信息数据管理粗放、规范化程度低等屡遭诟病。《清单》的出现，为广大师生和社会公众开辟了一条快速、准确、全面了解高校管理信息的渠道，通过自行核对高校实际公开的信息与清单要求的差异，便可对高校管理展开日常监督。

重庆大学从扩展公开内容方面开展了积极尝试。从去年9月开始，学校正式启用新版信息公开目录，新版目录的一级目录从原有的9个增加到14个，新增“学生工作”、“收费管理”、“招标公告”和“应急预案”等目录；二级目录从原有的37个增加到49个，从而使学校信息公开的内容在目录增加和范围扩大的基础上得到进一步深化。上海外国语大学在学校信息公开网设立了涉及学校办事指南、办事服务事项、便民问答等方面内容的“便民服务”专栏，同时增加“最新信息公开”和“新闻发布”栏目，将实时信息一并呈现给公众。湖南大学结合学校实际情况，在《清单》的基础上进一步扩大了公开范围，细化了公开内容，在专栏内详细公开了学校所有职能部门和教学科研单位的办公地点及联系方式。同时，建立干部人事、出国等公示信息和重大基建、维修

改造工程等招标信息的快速导航栏目，方便公众快速查询。

在现代治理模式中，信息共享成为解除信息不对称的必然要求。信息的公开释放与受众的信息反馈形成一个回路，推动着政策制定更加贴近现实、贴近需求。为此，教育部将引入第三方评估，充分发挥信息公开平台和社会监督作用，推动高校做好《清单》实施工作。

“在推进治理现代化背景下，《清单》的出台无疑是推动‘清单管理’制度日趋完善，推进高校信息公开工作走向深入，进而促进我国高校治理结构、治理体系、治理能力现代化的一项重要而积极的举措。”北京大学法学院副院长王锡锌坦言，“治理”不同于“管理”，其核心在于多方主体的共同参与，在治理的过程中，各方主体以公开、平等、透明、具有交互性的方式实现公共利益的扩大与增值，而公开与透明正是实现此种开放式治理和依规则治理必不可少的条件。

我国实施创新驱动 发展新引擎动力更强劲

作者：赵永新 2014年12月09日 来源：人民日报

发展新引擎动力更强劲：我国实施创新驱动发展战略综述（上）



长征系列运载火箭实现第 200 次发射，袁隆平超级水稻亩产超过 1000 公斤，我国国际专利申请量跃居世界第三……创新驱动发展战略敲响铿锵鼓点，催人奋进。

十八大以来，以习近平同志为总书记的党中央把科技创新作为发展的新引擎，强力推动创新驱动战略深入实施，新

发现、新发明不断涌现，新技术、新成果加快转化，为经济转型升级提供了强大的动力源泉。

上下联动合力推进，科技创新热潮涌动

近年来，国内外科技发展格局出现新变化：从国际上看，新一轮科技革命和产业变革正在孕育兴起，创新战略竞争在

综合国力竞争中的地位日益重要；从国内来看，我国依靠要素成本优势驱动的发展方式已没有多大空间，大量投入资源和消耗环境的发展老路难以为继。

十八大报告做出“实施创新驱动发展战略”的重大战略抉择，明确提出：科技创新是提高社会生产力和综合国力的战略支撑，必须摆在国家发展全局的核心位置。十八大以来，党中央多次召开会议，研究实施创新驱动发展战略的顶层设计，推出了加快发展科技服务业、加强知识产权保护、加速科技成果转化等方面的新政策、新举措。

放眼大江南北，创新热潮涌动：北京市启动《技术创新行动计划（2014—2017年）》，实施新一代移动通信技术、数字化制造技术、生物医药、轨道交通等重大科技专项，加快建设全国科技创新中心；作为全国首个以城市为基本单元的国家自主创新示范区，深圳市重点在科技金融改革、建设新型科研机构、建立深港经济科技合作新机制等方面积极探索，全力构建综合创新生态体系，到今年年底国家级高新技术企业有望突破 5000 家……

创新力度大不大，科技投入是标尺。《2013 年全国科技经费投入统计公报》显示，2013 年全国共投入研究与试验发展（R&D）经费 11846.6 亿元，比上年增长 15%，经费投入强度为 2.08%，比上年提高 0.1 个百分点，再创历史新高。

基础研究开源筑基，成果转化步伐明显加快

基础研究是科技研发金字塔的塔基，作为我国基础研究的主阵地，科研院所和高等院校瞄准国际科技前沿和国家重大需求，为技术研发开源筑基。

中科院推出《中国科学院“率先行动”计划暨全面深化改革纲要》，在对所属研究所重新定位、分类改革的同时，大

力实施“一三五”规划和战略性先导科技专项等国家重大任务，在高温超导、中微子探测、生命科学等领域取得重要进展。自然出版集团发布的最新自然指数表明，中科院对全球科技创新的贡献显著提升，2013 年发表高质量科学论文总分 1209.46 分，在全球科研机构中名列第一。

清华大学等机构组成的联合研究团队，在实验中首次观测到量子反常霍尔效应，有望解决电脑发热问题和摩尔定律的瓶颈问题，被同行誉为“诺奖级的重大发现”；中国科技大学潘建伟小组与国内同行合作，将可以抵御黑客攻击的远程量子密钥分发系统的安全距离扩展至 200 公里，创造了新的世界纪录；浙江大学研制出被称为“全碳气凝胶”的固态材料，密度仅为每立方厘米 0.16 毫克，是空气密度的 1/6，成为迄今为止世界上的“最轻材料”……

在取得新发现、贡献新知识的同时，高校院所积极与地方、企业合作，加快科技成果转化。北京生命科学研究所基于李文辉实验室发现的乙肝病毒受体，与北京市科委合作推进乙肝新药研发，可根治乙肝的新药有望在 3—5 年内进入临床试验；国防科技大学研制的天河二号超级计算机去年 11 月在国家超算广州中心投入运行后，向国内外用户敞开大门，在基因分析与测序、大型飞机和高速列车设计、大型装备研制等方面发挥了重要作用；中国科技大学与合肥高新区管委会、安徽国购投资集团三方共建合肥机器人产业园，打造机器人产业孵化平台；北京农林科学院赵久然玉米育种团队与 5 家国内种子企业合作成立玉米新品种研发联合体，玉米新秀“京科 968”仅用两年时间就在全国推广 1000 万亩。

技术创新力度加大，产业竞争力日益增强

让企业成为技术创新的主体，创造新的经济增长点和动力源，是实施创新驱

动发展战略的重中之重。在国家相关政策助推下，企业纷纷加大投入，进行技术改造、产品创新，推动产业链向高端迈进。

技术改造让传统产业焕发新春。今年上半年，我国工业投资 8.7 万亿元，其中技改投资 3.5 万亿元，增长 18%，比工业投资高出 3.8 个百分点。通过技术改造，汽车行业骨干企业自主研发能力显著增强，自主品牌市场占有率不断提升；钢铁行业高档特种钢材国产化率显著提高；纺织行业在新材料等行业关键共性技术方面取得一系列新突破，产品不断升级换代。

技术创新让国产品牌“收复失地”。全国高性能计算学术年会公布的“2014 年中国高性能计算机 TOP100 排行榜”显示，曙光、浪潮、联想等国产品牌占据 85 席，国外产品“一统天下”的日子一去不返；在竞争异常激烈的智能手机市场，越来越多的消费者选购华为、中兴、联想、小米等国产品牌，诺基亚、摩托罗拉等洋品牌风光不再。

技术创新推动更多国产品牌走向世界。利亚德光电有限公司自主研发的 LED 高清显示产品，近年来在美国纳斯达克股票交易所、德国议会、日本索尼公司总部等国际高端市场大放异彩；最新数据显

示，北车、南车两家企业今年上半年的出口签约额总计达 45 亿美元，高铁已成为中国走向海外的“新名片”；前不久，北斗卫星导航系统标准首次获得国际组织的系统认可，标志着中国的卫星导航系统成为继全球定位系统（GPS）、格洛纳斯卫星导航系统（GLONASS）之后的第三个全球卫星导航系统，将在国际海事领域大显身手。

世界知识产权组织最新公布的数据显示，我国 2013 年通过《专利合作条约》（PCT）途径提交的国际专利申请量首次突破 2 万件，首超德国跃居世界第三。其中，企业的表现尤其抢眼：中兴通讯有限公司以 2309 件国际专利申请量位居全球申请人第二名；华为技术有限公司以 2094 件排名第三。业内专家指出，我国 PCT 国际专利申请量快速增长，反映了近年来我国自主创新能力大幅提高，更多的国内企业走向国际市场。

“在新一轮全球增长面前，唯改革者进，唯创新者强，唯改革创新者胜。”随着创新驱动战略的深入实施，科技创新这一发展新引擎必将催生更强劲的动力源，牵引中国巨轮劈波斩浪、稳健前行。

博士招生：结构性失衡谁来解

作者：温才妃 2014 年 12 月 11 日 来源：科学网

岁末的考试“迎来送往”，“送”走了国考，又“迎”来了考博报名季。

“最近博导们见面寒暄没几句，就扯到了博士生招生指标上来。有的学科规定

三年只能招两人；有的人说，我们学院规定谁有钱谁招……”国内某“211工程”高校博导王帆口中的招生就像是一场拳击赛，有趣的是选手还未上场，裁判就先争得焦头烂额。

然而，就在博导为指标紧张犯愁的同时，中国还没有摘掉博士生产大国的“帽子”，尤其是1999年至2002年间，中国博士数量迅速蹿升至世界前列。2013年博士生招生数量达到7万多人，相比较上年增幅为2.6%，仍然是人们印象中“需要控制”的数字。

一面是资源紧张，一面是总量过大，结构性失衡原因何在？

千头万绪的指标之争

博士生招生指标的存在，给导师和考生带来一系列麻烦。

王帆告诉记者，如果学科里有8个博导，今年只给了4个指标，导师们就会很紧张。有学生联系了其中5个导师，而另外3个导师没有，这5个导师是否要答应学生报考，“连他们自己也吃不准”。

“这种情况导师们要进行内部商量，甚至把学生的情况摆出来、排一排，看哪个人报考决心较大，哪个人只是随便问问。在信息不对等的情况下，说白了，就是猜。”王帆说，如果导师没给学生明确的答复，学生也不敢贸然报考。一来二去，就有可能出现4个指标中浪费2个的情况，从原来的“供不应求”变成“供过于求”。

而这还只是考博前的第一关。如果上线的人数多，出现一名导师门下报了两三人，在“原则上招一人、实际不超过两人”的默契约束下，师生们还要面临取舍的煎熬。

当然，也有变通的办法。国内某“985工程”高校博士生张敏表示，“大老板”的课题人手不够，可以向学校多申请指标，“多招一名学生，导师要交给学校2万元，再多招一名则要上交4万元”。另外，没有课题或课题经费不足的博导，可能会空出一两个指标，通过协调“大老板”能“借”来一些指标。

在“一刀切”的指标分配体系下，这问题是无法避免的。但事实上，博士生招生指标带来的争端，远比上述复杂。

作为一名同样被指标之争困扰的博导，暨南大学理工学院院长马宏伟指出了争端的三个层面。

首先是部属高校与地方高校博士生招生指标上存在差异。地方高校在全国博士点授权高校中所占比例为66.02%，有些学科已进入ESI排名全球前1%，但博士生招生指标仅为20%左右，较之部属高校的指标分配，显然存在结构性的不合理。

学校内部学科之间还面临着博士生指标之争。学科之间的指标分配会产生各种量化计算公式，各学校将量化计算方法作为学科间宏观调整的指挥棒，这又会涉及到公式中的各项权重的确定，并由此引发一系列争议。

第三是学科内部导师之间的博士生指标之争。由于博导人数多于博士生招生指标人数，如何能让大家满意，就成了每个学科每年最头痛的事情。“要考虑实际需求、生源、科研项目、资历、历届招生的情况，甚至还要顾及教授的面子……所以，出现斯文扫地的情况也属必然。”马宏伟说。

谁能率先取消招生限额

博士生招生指标之争的一个表现，是博士生导师人数与博士生招生指标的倒

挂。记者了解到，不仅仅是地方高校的博士生招生数受限制，部分国内高水平大学的博导招生数也是异常紧张，甚至平均下来一年不到一人。

张敏举了一个例子，他所在的学校有一名年纪较大的博导，想在退休前做一项监控系统的大工程，但是他当年没有招生指标，组里也只有两三名博士生，无力支撑这项大工程，最后只好抱憾放弃了。

事实上，博士生招生设指标限制是中国特有的做法，是上世纪确立的一项教育管理宏观调控措施。但是，“同比美国、英国以及我国香港地区的知名高校，类似院系、导师之间争夺博士生招生名额的问题并不存在”。曾对此做过研究的清华大学教育学院副教授李锋亮表示，国际上的普遍做法是层层放权，只要导师有课题需要、经费支持，就可以招收博士生，并没有设置专门的招生指标。

既然指标控制导致“有条件招人的博导名额不足，没条件招人的博导名额过剩”，近年来有不少学者呼吁取消指标这项限制。但在李锋亮看来，目前并不适宜取消博士生招生指标“一刀切”的做法。

他解释说，之所以境外高校没有博士生招生限额，是因为境外高校把招博士的“非学术”动力斩断了。换句话说，博士并不是资源。而在中国的博士生招生中，很多带有中国国情色彩的问题并没有理顺。比如，一些体制内的单位中，个人的晋升与福利是和博士学位挂钩的，因此在这些单位工作的人会通过自己的各种便利为导师带来课题经费，进而换取读博士的机会。一些教授会珍惜个人声誉，不会因课题、经费的关系，随意招收不合适攻读博士学位的人，但并不能排除一部分教授会被利益、关系诱惑，去招收这样的学生。“单纯地依靠项目经费、个人声誉，而没有‘一刀切’的做法，容易导致腐败行为在学术圈流行。”

在这一问题上，李锋亮的建议是，给高水平大学更多博士生招生自主权，包括规模、限额等。“因为有声誉的博导往往更加重视声誉的维护，不轻易在利益面前折腰，加上高水平大学有导师团队把关，更加具备向国外的博士培养教育管理制度靠拢的条件。”

“博导”能否淡出高校

贸然取消博士生招生指标易诱发腐败，人们自然将目光投注到同是中国特色产物的“博导”称号上来。尽管博导遴选制度在20年前对引导产生高水平师资起了很好的推动作用，但是随着高等教育的发展不可避免地会产生历史局限性。

“造成争抢博士生招生指标的一个重要原因是博导没有退出机制，一旦做上博导，不到退休不可能取消称号，而为了事业发展又不能不进行新的遴选。”马宏伟说。

实际上，针对博导终身制，中国的高校也多有探索。南开大学、北京大学、武汉大学等高校陆续取消博导终身制。清华大学在几年前就已经开始探索博士生导师评聘制度的改革，新的制度规定副高级职称的、从事教学科研工作的教师也具有指导、招收博士生的资格。

在李锋亮看来，只要人才培养的各环节有导师团队把关，不是由某一个导师说了算，让不过关的人过不去，取消博导称号并没有太大的问题。而对于导师本人，如爱因斯坦不擅长指导博士生，并不影响爱因斯坦成为大师；如玻尔门下云集了众多博士生，经他调教后有许多也成为了大师。两种情况的同时出现可谓百花齐放。

但马宏伟也指出，当下在各类的学校水平评估指标中，博导成为了标志学校、学科水平高低的重要指标之一。“直接取消博导称号将造成现有学校和学科相应的

管理模式的变化、研究生院导师管理模式变化、教授绩效工资与津贴的计算变化、学生报考如何选择导师等一系列问题。”

他解释说，评价高校中某一学科的强弱通常是看学科中是否有一流的导师队伍，在国内外重要的学科组织中是否有该学科的位置，在重要的国际杂志、国际会议上有没有声音。突然取消博导的称号，会导致学科交流、学生报考时部分参考标准缺失，让一些人一时无法适从。

而这些还只是最表层的问题。把 20 年积累的博导做法一口气取消，对于国外回来的学者影响不大，因为国外本身就没有博导一说，然而有些老先生在临退休之际被取消象征学术水平标识的博导称号，心理上通常会难以接受。考虑到情感等各方面因素，学校领导一般不敢贸然取消博导，只能在长期的改革中一点一滴改变。

借鉴升降级制度

与取消博导称号的做法相比，要破解眼下的博士生招生指标之争，改革博导遴选制度被认为“更加可行”。那么，究竟应该如何改革呢？

马宏伟建议，参考体育比赛中的升降级制度。中超赛季结束后，积分垫底的两

支球队降级到中甲；中甲赛季结束后，积分靠前的两支球队升级到中超。足球赛场上有进有出的规则，使得赛场充满了生机与活力。

而在博导遴选制度上的升降级制度，马宏伟认为，是在保留博导称号的同时，一方面，根据每个导师的研究课题、经费、近 3~5 年科研产出等情况对博导进行招生资格的动态调整，对常年无课题、无经费、无产出的导师取消其一段时间的招生资格，此为降级；另一方，面向高水平的年轻教师进行招生资格审核，对于特别优秀的青年教授、副教授准许其提前招收博士生，此为升级。

“‘升降级’制度的核心是动态调整，对现有博导队伍进行优化，对优秀青年学者进行扶持，才能做到人尽其才、物尽其用，真正提高博士培养质量。”马宏伟说。

类似的做法已经在国内部分高校试行，马宏伟所在的暨南大学也正在试点进行中。“眼下最需要高校下功夫的是在博士生培养机制、模式方面的改革。”马宏伟说，想要接近理想状态，又要顾及中国国情，“拿来主义”的道路并不好走，唯有一步步向前摸索才能破解困局、展望春天。





科学探索

首件 4D 打印连衣裙问世耗费 1.85 万元

作者：乔颖 2014 年 12 月 16 日 来源：新华网



资料图：4D 打印连衣裙

美国“神经系统”设计工作室利用 3D 打印技术制成世界上首件 4D 打印连衣裙。

所谓 4D 打印，就是在 3D 打印的基础上增加时间纬度，核心是记忆合金，一种能够自动变形的材料，人们通过软件设定模型和时间，变形材料在设定时间内变形成所需的形状。

“神经系统”说，这件 4D 连衣裙通过 3316 个连接点把 2279 个打印块连在一起，堪称为模特量身定制。

整件裙子耗费 1900 英镑（约合 1.85 万元人民币）、用时 48 小时制成。

“神经系统”创意主管杰茜卡·罗森克兰茨说，4D 打印或许将成为未来时装发展方向。

国际团队首获生物学分子标尺为新型 药物设计开辟路径

作者：房琳琳 2014年12月17日 来源：科技日报

由英国圣安德鲁斯大学和加拿大圭尔夫大学研究人员领导的国际团队，用尖端的 X 射线和紫外线研究成果揭示了帮助逃出人类免疫系统的细菌生存的分子标尺的工作机制，研究成果发表在《自然·结构和分子生物学》杂志上。这标志着我们在生物学的基础理解上，又向前迈进了重要一步。

生物能用分子标尺控制生物聚合链长度的概念，可以追溯到上个世纪 70 年代，但在分子水平上科学家从来没有亲见过标尺本身。

这种细致谨慎的控制机制在自然界很常见。据物理学家组织网 12 月 15 日报道，圣安德鲁斯大学的詹姆斯·奈史密斯教授解释了这项工作的重要性：“我们已经知道，一种僵化的卷曲螺旋蛋白质 / 蛋白质混合物非常重要，因为如果没有它的存在，细菌就没有了主见，不知道什么时候停止生产能与外细胞膜连接的糖聚合物。这些糖聚合物的长度也一样被它控制，就如同窗帘制造商在展开布匹的时候知道从哪里剪开进而决定窗帘的长度一样。这真是一种美丽而优雅的功能。”

当人类或动物遭到细菌的入侵时，身体会做好准备抵抗入侵并启动自然的免疫机制，让人们恢复健康。如果这些机制不再工作，人们会向药物寻求帮助。但对

抗感染和疾病并非易事，细菌作为入侵者总有一些阴谋诡计，其中一个诡计就包括使用这些糖聚合物来保护自己。科学家与其展开了竞赛，这种耐药性对由细菌、病毒、寄生虫、艾滋病病毒、大肠杆菌、肺结核、流感、疟疾等引起的感染产生威胁。

奈史密斯教授继续解释说：“我们的国际团队整合了英国国家同步辐射加速器钻石光源科学装置和德国的欧洲分子生物学实验室的实验技术，拼接出分子标尺的结构，还严谨地证明了，可以通过改变标尺的长度来改变聚合物的长度。”

洞察自然界中分子标尺及在对抗疾病中如何被改变和编辑，将为科学家在未来进行新型药物设计开辟一条崭新的路径，如设计出用分子标尺进行干预的药物。这个成果还为化学家提供了一个控制聚合的手段，用以解决工业过程中的很多难题。

“对科学家而言，利用多种技术进行研究是很重要的一件事。团队使用晶体学和 X 射线散射的研究成果完成了结构学研究，此后科学家用强烈的紫外光确认，标尺确实以预期形式进行操控，这一过程检测了以往的理论思想，意义重大。”项目参与者罗哈纳·胡赛音博士说。

中国首颗量子科学实验卫星关键部件交付

作者：王琳琳 2014 年 12 月 12 日 来源：新华网



“量子科学实验卫星”工程常务副总师、中科院上海分院副院长王建宇近日在“量子信息、量子计算和量子测量学科发展战略院士论坛”上透露，由中国科学家完全自主研发的世界首颗“量子科学实验卫星”现已完成关键部件的研制与交付，卫星有望先于欧美在 2016 年左右发射，在轨设计寿命为 2 年。

“量子科学实验卫星”是中科院空间科学战略性先导科技专项中首批确定的五颗科学实验卫星之一，旨在建立卫星与地面间远距离量子科学实验平台，并在此平台上完成多项大尺度量子科学实验。该项

目启动于 2011 年，由中科院院士、中国量子科学研究的领军人物潘建伟团队牵头实施。

专家们认为，“量子科学实验卫星”关键部件的成功研制，不仅是中国保密通信领域“杀手锏”技术研发的重大突破，实现了从跟随创新到引领创新、从集成创新到原始创新的跨越，同时也是世界量子通信技术的重要创新，它有望将人类科技发展史上“最安全的通信手段”具备覆盖全球的能力。

量子是最小的、不可再分割的能量单

位。在微观世界里，有共同来源的两个量子之间存在着“纠缠”关系，无论二者相距多远，只要其中一个量子状态发生变化，另一个量子就能立即“感应”，并做出相应变化。利用量子的这种“纠缠”效应进行信息传递的新型通信方式就叫量子通信。

在保密通信领域，量子通信以绝对安全、超大信息容量、超高通信速率、超远距离传输等特点，被全球科技界、产业界视为继微电子信息之后，极有可能引发军事、经济、社会领域又一次重大革命的关键技术。它同时也是迄今为止唯一被严格证明是“无条件安全”的通信方式，可以从根本上解决国防、金融、政务、商业等领域的信息安全问题。

目前，量子通信已逐步从理论走向实验，并向实用化发展迈进，世界主要国家纷纷将其作为战略项目。如果将全球量子通信技术攻关比做一场长跑竞赛，那么，中国的起步并不是最早的。但是，经过科学家们孜孜不倦地努力，目前中国已成功实现“逆袭”，跻身“第一方阵”，牢牢掌握着具有世界领先水平的尖端技术。

国际权威学术期刊《自然》曾评论：在量子通信领域，中国用了不到十年的时间，由一个不起眼的国家发展成为现在的世界劲旅；中国或将先于欧洲和北美发射“量子科学实验卫星”，建立首个全球量子通信网络。

如今，中国距离这一预言的实现已越来越接近……

潘建伟说，量子通信的关键要素是“量子密钥”，它用具有量子态的物质作为密码，一旦被截获或者被测量，其自身状态就会立刻发生改变。截获量子密钥的人只能得到无效信息，而信息的合法接收者则可以从量子态的改变中得知量子密钥曾被截取过。将量子密钥应用于量子通信中，就是量子保密通信。与传统通话方式相比，量子保密通信采用的是“一次一密”的工作机制，通话期间，密码机每秒都在产生密码，一旦通话结束，这串密码就会立即失效，且下次通话不会重复使用。

王建宇说，目前科学界普遍认为，通过卫星中转的方式进行远距离量子通信是实现全球范围内保密通信的最佳方法。而此次中国研制“量子科学实验卫星”的主要目的正是旨在开展卫星与地面之间绝对安全的高速量子密钥分发实验，通过高精度的捕获和跟瞄系统，建立超远距离的量子信道，并在此基础上进行广域量子通信网络的演示。这将是国际上首次星地间量子通信实验。

记者了解到，除研制一颗“量子科学实验卫星”外，整个工程还将研制生产一发长征二号丁运载火箭，并将卫星发射至预定轨道。同时，工程还将建设4个量子通信地面站和1个空间量子隐形传态实验站，以此形成天地一体化的量子通信实验系统，这将为确保中国网络通信安全、国家安全作出重大现实贡献。





名家风采

沈志云院士：轮轨丹心

作者：田永秀 2014年12月12日 来源：中国科学报

沈志云，1929年出生，湖南长沙人。1952年毕业于唐山铁道学院。西南交通大学教授，机车车辆动力学专家。1991年当选中国科学院院士，1994年当选中国工程院院士。他在机车车辆动力学尤其是轮轨动力学、运动稳定性、曲线通过理论和随机响应等研究方面成绩卓著。其标志性成果有三：创建了轮轨非线性蠕滑力模型，即“沈氏理论”；主持研制成功中国第一台迫导向货车转向架，开创了无轮缘磨损新纪录；主持建立的机车车辆整车滚动振动试验台，达到国际先进水平。晚年一直坚持为发展高铁奔走呼吁。

多年来，沈志云在机车车辆动力学的研究方面硕果累累，为中国铁路高速、重载运输、高新技术发展和铁路高等教育作出重大贡献，其“沈氏理论”享誉世界。

如今，高速铁路已成为中国最响亮的名片，改变人们的生活方式。而沈志云近二十年为中国高铁发展奔走呼吁，其高铁战士、高铁卫士的形象在中国高铁发展史上跃然纸上。

基本功的练就

1929年，沈志云出生于湖南长沙。其父小学教师，其母家庭妇女。沈家并不富裕，兄长沈立芸是沈志云人生领路人。自幼父兄教育他，只有好好读书才能有出息。抱着这样的信念，沈志云读书非常用功。小学尚未毕业，日本侵略的战火已烧至长沙，沈志云随家人逃难到湘西。沈志云在国师附中六年成绩年年第一。国师附中的优秀教育给沈志云打下了良好的基础。

1944年，因战火临近，国师附中从湖南蓝田六亩塘搬到溆浦，沈志云与家里失去了联系，也失去了家里的经济支持，不得不在“半工半读”中完成学业。高中毕业时，湖南临近解放，沈志云一心想参加革命工作。兄长沈立芸派人去国师附中将沈志云“押”回家，让他复习备考大学，还卖掉了自己的结婚戒指，让沈志云赴武汉赶考。沈志云报考了唐山工学院、清华大学和武汉大学，皆被录取。最后按兄长的建议选择了唐山工学院，从此与铁路结下了一世之缘。

1952年，因国家建设的需要，沈志云提前从唐院毕业留校当助教。助教三年，沈志云天天写教案，试讲，做习题，辅导学生，虽然没能正式上讲台，却打下了扎实的理论力学功底。这对沈志云其后

的科学研究非常有帮助。

沈志云的研究思路及方法的训练主要得益于留学苏联攻读副博士学位之时。1957年，沈志云被国家选派去苏联留学，学习车辆修理专业。这个专业的技术含量不高，钱伟长在其出国的评审材料中批示：“希望以后不要再派学这种专业的人出国。”但是，沈志云却从这个学术含量不高的专业学习中受到了系统的学术训练，养成了受益终身的学术思维与方法。

沈志云的指导老师尼可拉耶夫曾经在修理工厂工作过十七年，深知实际生产过程中，有很多问题亟待解决。他给了沈志云列有一百多个题目的选题清单，让他先去工厂看看，根据实际需要选择研究题目。就这样，他给沈志云指明了一个进入科学研究殿堂的切入口。沈志云通过对工厂生产的实际调查，选择了各工厂都期待解决的车辆修理中一次性落车（即车辆修理好后放置在转向架上）的问题，成功解决了该问题，得到专家们的好评，获得了副博士学位。而从实践中发现问题，在理论上进行研究，再去实践中进行检验，就成了沈志云受益一生的研究模式。

一鸣惊人的沈氏理论

“文革”中，沈志云被扣上了十八顶“高帽”，受到巨大冲击。“文革”结束时，沈志云已快五十岁了。为了赶上世界潮流，他如饥似渴地更新知识、阅读专业文献。他将每天的时间分成四块，晚上10点以后的第四块时间是他的学习时间，往往一学就到深夜两三点。

1982年，沈志云前往美国麻省理工学院（MIT）做访问学者。在美国，53岁的沈志云以“饿牛吃草”的状态进行学习。一年多的时间，沈志云听了8门机械工程方面的课程，翻阅了美国MIT图书馆收藏的机械工程方面的全部论文。在MIT，他主要进行了轮轨蠕滑力的计算问

题研究，并取得了重大突破。如何定量地确定轮轨蠕滑的力学特性，一直是车辆动力学的难题。国际学者沃尔妙伦、约翰逊等作了很多研究，其中卡尔克的研究最为突出。卡尔克将轮轨蠕滑理论由线性发展为三维的非线性理论，还设计出 DUVOROL 程序，是公认的最精确的蠕滑理论。但其计算量太大，又没有显式公式可以输入，因此使用起来非常不方便，难以推广。

找到既快速又精确的轮轨蠕滑力计算方法是当时学术界高度关注的问题。沈志云和 MIT 的指导教师赫追克都想在此有所突破。于是，这个任务就成了沈志云在 MIT 的研究任务。沈志云每周给赫追克汇报研究进展。后来，为了得到现场测试数据，他们又和卡罗拉多州普耶勃罗实验中心的总工程师叶尔金斯合作，由叶尔金斯提供现场测试数据。沈志云提出，可用卡尔克的线性理论来改造沃尔妙伦-约翰逊的线性公式，再用沃尔妙伦-约翰逊的非线性化的曲线来修正误差。他的这种设想得到了赫追克和叶尔金斯的赞同。于是，沈志云按照这个设想设计新的计算方法，将其制作成计算机程序。

圣诞节至元旦的这一周美国学校放假，学生回家了。沈志云就利用实验室的二十几台计算机一起跑程序，二十四小时不间断，做了整整一周。一方面，用卡尔克的方法做；另一方面，用沈志云设想的修正方法做。整整一周，他不断地巡视着每台计算机，大门都没出去过。整座大楼寂静无声。困了，沈志云就在机房的沙发上打个盹，饿了就在走廊上的自动售卖机里买杯咖啡、买点饼干充饥。一周下来，主体计算基本完成了。

结果非常理想，在主要的计算中两组数据差距都不超过 10%，完全可以工程应用。而新方法的计算速度比卡尔克的方法快几十倍。研究成功了！赫追克和叶尔金斯对沈志云拼命工作的印象非常深刻，称他不仅思路清晰，而且“每天工作 24

小时”。

国际轮轨蠕滑力研究权威卡尔克对沈志云等发明的这一方法给予了高度评价，说解决了他一直想解决而未能解决的问题，并称这“是铁道车辆动力学中能够采用的最好的非线性蠕滑力模型，是铁道车辆系统动态仿真最适用的方法，是1983年世界蠕滑理论新发展的标志”。后来卡尔克将这一方法命名为“沈-赫迪克-叶尔金斯”理论，将其归纳为三维弹性体滚动接触力学的第四大理论，并且说第四大理论是最适合于在车辆动力学中运用的理论。

零磨损的货车迫导向转向架

曲线区段上的钢轨及轮缘磨损，是铁路运营中遇到的一个严重问题，有时甚至影响行车安全。要解决这个问题，一是改造线路，加大曲线半径；二是钢轨涂油；三是改造转向架结构。前二者成本大，施工难。第三种方法被视为安全可靠的技术手段。1985年，沈志云受国际学者启发，萌发了研究迫导向转向架的想法，开始研制新型米轨用迫导向转向架。

沈志云在学校的车辆实验室专门设计一个半圆型的轨道试验台，目的是检验所设计的迫导向机构能否发挥作用，使通过曲线时，轮对轴线指向轨道曲线半径的方向，收集各种数据，改进设计。他们以齐齐哈尔工厂所试制的A3型转向架为基础，加装了一系橡胶堆和杠杆式导向架。改装完成后，新迫导向转向架模型在试验台测试效果不错。1987年8月，齐齐哈尔车辆厂按照他们的设计参数，改装米轨用的迫导向转向架，并装入C30型4618号敞车。9月，该车送至昆明进行实地试验。12月，1辆同型号、技术状态相同的常规转向架敞车（C30型4673号车），也送到同一路段运行，以便对比。

改装后的迫导向转向架效果很明显。迫导向转向架试验车4618运行两年多，轮缘最大磨耗为1.5mm，最小为0.5mm；轮轨有些部位的黑皮都没磨掉。对比车4673仅运行半年多，轮缘最大磨损就达3.5mm。迫导向转向架的研制获得了成功。1989年，该研究通过了铁道部的验收，并列入1990年铁道部示范性推广计划。同年，该成果荣获铁道部科技奖三等奖。

“提着脑袋”建国际一流的试验台

科学研究离不开实验。早在1978年沈志云就提出了建立一个试验台的想法。1988年国家计委启动了第二批国家重点实验室的建设申报，沈志云再次提出建设国际一流的车辆振动滚动试验台。他说轮轨关系虽然看似简单，但科技发展到今天，人类依然无法准确地把握轮轨相互作用，“要使上百吨的机车车辆在试验台上自由滚动和振动，其难度可想而知。但是，非如此不能解开轮—轨这个黑匣子”。德国的慕尼黑研究所试验台世界最先进，其试验时速达到了500公里，我们若做不到500公里，可以先做450公里，“在精度上、在功能上超过他们”。当时列车的一般时速为60~70公里，450公里显然是很多人都未曾认真思考过的速度。沈志云所在的西南交通大学力排众议，支持沈志云联合校内各方力量申报机车车辆滚动振动试验台。这次国家重点实验室全国共有275家申报，只有50个指标。沈志云领衔的机车车辆滚动振动试验台在申报评审中脱颖而出。

西南交通大学让沈志云全面负责实验室的建设。从设计理念，到挑选骨干，沈志云作了周详的考虑。1989年4月，国家计委委派专家到西南交通大学对实验室进行现场评估。考察结束时专家问沈志云：“建这么大的实验室，要承担什么样的风险，你想过没有？”沈志云一愣，只好如实回答说：“如此大的设备，如果搞

成功了，非常有用；如果失败了，那就是一堆废铁，是很大的浪费。”专家说：“这么巨大的浪费，恐怕你的性命难保哦。”此后几年，沈志云时常感受到“提着脑袋”的压力，未敢有丝毫懈怠。

在实验室建设过程，试验台的建设方案进行了很大的调整。首先，试验台从原本的一轴试验台发展为四轴试验台。只有四轴才能做整车试验，才能在国家科技及经济发展中发挥更大的作用。国家重点实验室的世行贷款经费为 135 万美元，要建成国际领先的实验室，经费捉襟见肘。试验台功能扩大，意味着经费投入增加，不仅增加人民币，还需要增加外汇。在 20 世纪 90 年代初，大笔外汇都靠指标调配，其难度可想而知。沈志云踏上了找经费的道路。他和助手拿着报告，到科委、计委、教委等单位找领导汇报，请求支援。铁道部更是他们重点争取的对象。为了节约经费，他们居住在铁道部附近招待所的地下室，和七八个素不相识的旅客住在一个房间，吃饭也是在小摊上随便对付几口。好在铁道部领导非常认可建设国际一流的整车试验台的思想，想方设法投入 120 万美元作为实验室的建设配套外汇。

其次，试验台延长成了三车可以一起做试验的平地试验台。在试验台设计的时候，沈志云充分考虑到了试验的方便性，要求试验台与地面齐平。这样不仅做试验方便，且试验台两头还可以延伸，这样中间放试验车，两边各放一辆车。三辆车在一起，一是动力学的运行模拟，可以考虑连挂车的影响。二是可以进行法国铰接式两车共用一台转向架的高速列车的试验。这一功能在国际上是唯一的，德国慕尼黑黑试验台也不能做这种试验。

1993 年初夏，试验台安装调试成功。试验台由两部分组成，下面是基础平台，按时速 600 公里以上的要求设计，重量就达 4000 多吨。支撑这个基础平台的是 65 根钢筋混凝土灌注桩，每根桩直径

600mm，打入地下近 25 米深。基础平台上面是机械台，由广州重型机械厂投标承建，制成后运到成都安装，整个机械台重达 532 吨。

1994 年 1 月 28 日，试验台首次做车辆的滚动振动试验。试验台是否成功，要看车辆在试验台上是否出现蛇形。在轨道运行中，失稳就是蛇形失稳，一旦出现蛇形，表明试验台成功地模拟了实际运行情况，试验台就成功了。随着沈志云一声令下，大家屏住呼吸盯着控制屏幕。突然，蛇形出现了。大家不约而同欢呼：蛇形了！蛇形了！沈志云也笑开了，脑袋别在裤腰带上的日子结束了，试验台终于建成了！他在日记中兴奋地写道：“几年奋斗终于达到了目的！”

1995 年 11 月，国家重点实验室通过国家验收。实验室建成后，完成了大量试验任务。实验室第三任主任张卫华说：“除了正常的检修，试验台从 1995 年正式启用以来，试验任务应接不暇，从未停止过试验，而且这一试验技术在几乎所有的机车车辆主机工厂得到推广，这是在设计之初始料不及的。”实验室对促进铁路技术大发展，尤其是中国高速列车技术的发展方面作出了突出贡献。1999 年，由沈志云领衔的“机车车辆滚动振动试验台”获国家科技进步奖一等奖。

高铁战士

20 世纪 80 年代末 90 年代初，中国铁路发展的困境开始出现，铁路严重滞后成为了国民经济发展的“瓶颈”。以沈志云为首的铁路技术专家开始呼吁发展高速铁路。但高速铁路的成本每公里达 3 亿~4 亿元人民币，铁道部又难以承受。于是，围绕着京沪线，出现了两派不同的意见：“急建”和“缓建”。两派在数年间针锋相对，展开了激烈的讨论。

沈志云是高速铁路“急建”派代

表，认为建设京沪高速铁路从现实发展考虑是迫切需要的，且技术上可行、经济上合理、国力能够承受、建设资金有可能解决。他不仅从技术上论证，还在各种场合发表支持高速铁路建设的言论。1992年8月，他提出引进吸收的观点，主张通过引进提高自主研发的起点，同时大力组织关键技术的联合攻关，这样，中国才有望于“十五”期间，实现高速铁路的高水平国产化。他的这些思想不仅成为90年代各次讨论中发言的主题，也写入1999年工程院上报国务院的咨询报告中。对于2004年国务院对发展高铁提出“引进消化吸收再创新”的方针起了促进作用。

1998年，中共中央、国务院颁布了3号文件，要求“做好京沪高速铁路的前期技术准备，力争在2000年开工”。至此，“急建派”占了上风。

京沪高铁马上修建成了定论，但围绕采用轮轨或磁浮技术问题，再次掀起了“轮轨”“磁浮”的论战。沈志云是坚定的轮轨派。为了慎重起见，中国工程院采纳沈志云的建议，于1998~1999年组织有50多位院士及有关专家参加的咨询组，任命沈志云任咨询小组组长，就磁浮列车同轮轨高速铁路的比较开展调查研究。沈志云建议设立“磁悬浮与轮轨的比较”的咨询项目，由学部常委刘大响院士做项目主持人。项目召集了三次大规模的讨论会，论战双方各抒己见，激烈辩论。沈志云认为，高速铁路技术已经成熟了，而磁浮技术不成熟，不能工程化，其成熟至少需要10到15年时间。同时，轮轨的造价比磁浮低得多，仅为磁浮的1/3。

经过论战双方的辩论，形成了《磁悬浮高速列车和轮轨高速列车的技术比较和分析》的咨询报告，并于1999年3月由中国工程院呈交国务院。工程院提出，建设京沪高速铁路是我国发展高速铁路的首选，轮轨高速技术既是成熟技术，又是正在不断发展中的高新技术，在京沪线

上采用轮轨技术方案是可行的；磁悬浮高速列车有可能成为21世纪地面高速运输新系统，具有明显的技术优势，因此建议磁浮和轮轨各找一段线路先修试验段。

但工程院的建议没有被采纳，2000年初决定在上海市内首先修建磁浮列车。轮轨派遭到冷落。铁路部致力于铁路提速，而沈志云则不断在报刊上发表文章，一边厘清人们对磁浮认识的误区，一边继续呼吁发展高速铁路。同时，他还到车辆工厂和铁道院校去作报告，呼吁发展高速铁路。5年时间，先后作了25场报告。在磁浮占优势的情况下，他努力保持着轮轨高速的声音不绝于国人之耳。

2006年，旷日持久的轮轨与磁浮之争有了结果，国务院通过了京沪高铁的立项。铁道部宣布当年正式开工修建京沪高铁。沈志云的坚持有了结果，但他并没轻松下来。一方面，他积极投身于高速铁路建设，不仅指导团队进行高铁技术研究，收集高铁实际运行动态数据，还参与高铁通车前的验收。另一方面，他为中国高铁护航。在中国高铁发展过程中，质疑之声不少，诸如中国高铁的技术产权等问题。沈志云冲锋在前，回应着各种质疑的声音。他强调：“时速200~250公里的列车已经达到85%的自主产权，300公里时速运营的技术方面达到80%都没有问题。”

没想到，2011年7月23日的甬温线事故，让高铁饱受诟病。舆论铺天盖地地批判和谩骂，对高速铁路几乎全盘否定。高铁发展一时陷入低谷，通车的降速，在建的停工。沈志云非常难过，他第一个站出来指出：“7·23”事故不是高速铁路事故，与高铁技术无关，不要葬送了高铁的发展前景。他的发言很快让自己处于风口浪尖。他毫不畏惧批评和谩骂。9月，在华东交通大学召开第九届交通运输领域青年学术会议上，他作了题为《退一步进两步——论中国高铁的后发趋势》的学术报告。他认为，中国高铁经过大检查、大

整顿、大改进之后一定会“从低谷走向顶峰”，千万不要灰心丧气。“我们需要高铁，世界需要中国的高铁！”此后，他再次前往铁路院校和机车车辆厂、铁路局作报告，呼喊“退一步进二步”，鼓励大家不要泄气。铁二局干部激动地说：“听了您的报告，我们才走出了‘7·23’。

正如沈志云所预料的那样，高速铁路很快恢复了元气。2012年，科技部组织编制了《高速列车科技发展“十二五”专项规划》，国家再度肯定了高速铁路技

术并将其作为“十二五”计划中要重点发展的高端技术设备之一。在党的十八大上，高速铁路被列入中国重大技术突破之一。沈志云兴奋之余，挥笔题写了“高铁春风暖丹心”。

如今，高速铁路已经成为了中国最响亮的名片，走向世界，改变人们的生活方式。而沈志云近二十年为中国高铁发展奔走呼吁，其高铁战士、高铁卫士的形象在中国高铁发展史上跃然纸上。

诺奖得主梯若尔的经济学贡献

作者：佚名 责任编辑：罗伯特 2014年10月17日 来源：中国科技网



金融创新

瑞典皇家科学院 13 日宣布，将 2014 年诺贝尔经济学奖授予了法国的经济学家让·梯若尔，以表彰他在研究市场力量与调控方面的贡献。

诺贝尔经济学奖评选委员会发表声明说，梯若尔是当今具有世界影响力的经济学家之一，他在经济学很多方面都取得了理论研究成果，其中最重要的就是如何理解与规范存在少数大企业的行业。

声明说，梯若尔认为，最佳的调控和监管政策应该谨慎地根据不同行业的特殊情况加以实施。梯若尔在一系列学术文章和著作中为相关政策的设计提出了整体框架，并将其应用到从电信到银行等不同的行业中。凭借这些新的经济学研究成果，政府可以更好地促使有实力的大企业提高效率，同时防止其损害竞争对手和客户权益。

作为一种完整而系统的理论体系，产业组织理论是伴随上世纪以来大型制造业公司的迅猛涌现以后才出现的。

研究人员和政策制定者曾经倡导实施简单的政策规则，如为寡头设定价格的上限、禁止竞争者之间串通，但允许价值链上位置不同的公司进行合作。梯若尔的研究则显示，这些监管规则在特定状况下或许有效果，但在其他情况下则弊大于利。

瑞典皇家科学院表示，实施价格上限可以为强权公司提供削减成本的有力动机，这有利于社会利益，但也可能会允许过度利润存在，这又不利于社会。而市场内部在定价上进行合作通常有害，但专利上进行合作能够造福社会。一家公司和供应商合作可以鼓励创新，但也会扭曲竞争。

但上世纪八十年代中期以来，梯若尔向这类存在缺陷的学术研究中注入了新生命。他为市场强权公司的分析提供了统一的理论，带来强有力的中央政策问题：政府如何应对公司合并或卡特尔，以及应该如何监管垄断性公司？

答案是审慎地适应每个行业各自的特定状况。在一系列的文章和著述中，梯若

尔阐述了设计这类政策的基本框架，以及如何让其适应于一系列的行业，其覆盖范围从电信业直至银行业等，极为广泛。借助这些新的理念，政府可以更好地鼓励强大的公司变得更具创造力，同时又防范它们伤害竞争和客户。

梯若尔通过现场电话连线表达了自己得知获奖后的激动之情。他随后向媒体表示，他对获奖感到极为惊讶，并立即与妻子和母亲分享了好消息。“她 90 岁了。我告诉她这个消息之前，得先请她坐下来。”梯若尔说。

梯若尔在回答新华社记者关于全球银行业监管的问题时说：“政府应该做的更多，尤其要重视涉及银行业流通性的法规政策。”他强调，法规政策的力度应尽可能轻到不削弱银行本身的商业性，政府最好仅在必要时进行干预。

梯若尔 1953 年生于法国的特鲁瓦，1981 年从美国麻省理工学院获得经济学博士学位，现担任法国图卢兹大学产业经济研究所科研所长。他的代表作之一《产业组织理论》，标志着产业经济学新的理论框架完成。

今年的诺贝尔经济学奖奖金为 800 万瑞典克朗（约合 111 万美元）。经济学奖是今年揭晓的最后一个诺贝尔奖项。

“脑子里好像随时可以冒出一个经济模型来。”这是外界对 2014 年诺贝尔经济学奖得主、法国经济学家让·梯若尔的评价。

非凡的概括与综合能力，使梯若尔总是能把经济学的任何一个领域中最为本质的规律和最为重要的成果以最为简洁的经济学模型和语言表达出来，并整理成一个系统的理论框架。他在众多领域作出了重要的理论研究贡献，他最杰出的成就是阐明了如何理解和监管由数家公司巨头主导的行业。

武汉大学高级研究中心教授邹薇在接受记者采访时说，让·梯若尔教授一直都是诺贝尔经济学奖呼声最高的经济学家，这次诺贝尔经济学奖颁给他实至名归。如果把他说作一个天才，在世界经济学圈内恐怕没有人提出异议。在他研究的各种领

域中，他都有相当高的造诣，他的理论研究范围非常广泛。20 世纪 80 年代，他和拉丰教授在《政治经济学杂志》上发表了数篇文章，成为了新制度经济学的开山之作。20 世纪 90 年代以后，梯若尔教授的研究多数转向在完全契约和不完全契约的框架下论述公司治理结构问题。

梯若尔教授认为，法国的情况与中国不一样，可能不适合中国，国有企业被迫投资于政府目的的项目，有时是好的，但大部分情况不好，不符合经济原理。想要杜绝这样的不良贷款不容易，因为这样会

导致大量失业。

当国家逐渐发达的时候，会建立社会保障体系。解雇员工时，员工可以领取失业保险，在一定程度上保护员工渡过失业期，给失业人员一段时间找到了另一份工作。中国还没有建立完善的社会保障制度。如果已经建立，改革就更容易进行。

而且改革适宜在经济高涨的时候进行，不能行，因为这个时候改革，工人失业后会比较容易找到工作，而在萧条时期改革很难开展。这是应该注意的一点，即改革在经济发展好的时候更容易进行。

成思危“风投之父”治学为国

作者：曹继军 颜维琦 2014 年 11 月 28 日 来源：光明日报

“中国风险投资之父”、著名经济学家成思危荣获刚刚揭晓的 2014 年复旦管理学终身成就奖。

这位年近八旬的长者，46 岁从化工转攻管理，汲取西方先进经济与管理理念，构建虚拟经济学科的基本理论和方法体系，积极研究和推动风险投资在中国的发展，并开创性地运用复杂性科学的方法研究中国的改革与发展问题。

就学于华东化工学院的成思危，原本专攻于化工系统工程。在实践中，他逐渐发现，振兴中华离不开社会、法律与管理的保障。1981 年，已过不惑之年并在化学界卓有成就的成思危毅然转行，以访问学者的身份赴美国加州大学洛杉矶分校学习，获得工商管理硕士学位。

学成归国后，成思危成为我国现代经济管理领域的先行者。他从 1997 年开始

致力于虚拟经济领域的研究，构建了虚拟经济的基本理论和方法体系，创立了虚拟经济学科，并有效地推动了虚拟商务学的建设和发展。

当今电商时代，虚拟经济发展的速度已超乎想象，而在 18 年前，成思危的高瞻远瞩则开始将这一经济生活变革的种子播撒至中国大地。

创新，伴随着成思危的学术生涯。他从零开始，努力探索及阐明虚拟经济的特点与发展规律，建立虚拟商务学科发展与研究的理论框架，对于学术界及相关商界产业的发展意义深远，或将在未来三十年内继续为中国经济大势的管理学研究视角提供极具参考价值的意见。

同时，他也积极研究和推动风险投资在中国的发展，开创性地运用复杂性学科的方法研究中国的改革与发展问题，在中

国管理学界产生了重要的影响。成思危的学术助手汪寿阳说：“倘若不是成先生的质疑思想与创新思维，推动如此一个崭新学科在中国起步或许是难以做到的，这也非常值得我们青年学生们学习。”

“我毕生的抱负就是能为富国强民做点事。”一路走来，成思危治学为国，所做研究工作都与当今中国的一些重大社会变革及管理问题密不可分，也对中国与世界未来经济发展进行了一些重大预测。

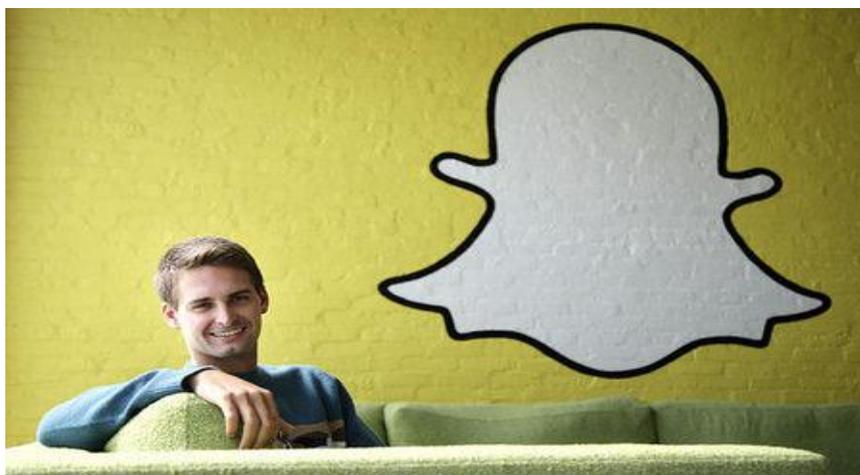
“成先生的学术造诣非常高，但他并非只把自己关在书斋里从事理论研究，他

愿意走出去，将理论运用在实践中，这种研究精神和研究态度都特别值得我们学习。”汪寿阳介绍。

“如今，我们学习西方管理理论也确实取得了一定的成绩，但必须重视一个问题，那就是如何将这些理论和中国的实际相结合。”成思危直言不讳，“现在我们国内很多的教授可能对西方管理已经非常熟悉了，但是在如何将其与中国的实践相结合，尤其是对中国企业的管理案例研究并将其上升到理论层面的问题上，我们做得还很不够。”

全球最年轻亿万富翁诞生 24 岁 CEO 身价 15 亿美元

编辑：周秀 2014 年 12 月 17 日 来源：江苏新闻周刊



综合媒体报道，社交软件 Snapchat 的创办人 Evan Spiegel 现年 24 岁，已拥有近 15 亿美元的身价取代脸书创办人扎克伯格 (Mark Zuckerberg) 全球最年轻亿万富翁的地位。

Snapchat 是一款手机通讯软件，最大的特色就是讯息会在传出的 10 秒后自动焚毁，不会留下任何纪录，而该软件也可分享讯息、照片、影片，主要的使用者多半是欧美国家的年轻人。

脸书与 GOOGLE 都曾向 Snapchat 提出 30 亿与 40 亿美元的高价收购案，但却都遭到拒绝。据数据显示，Snapchat 在美国 18 到 34 岁的世代中，使用率已高达 33%，目前更在美国社群软件中排行第三，是一受瞩目的新兴产品。

在前几年，创办 Facebook 的马克·扎克伯格一直独占世界最年轻亿万富翁的宝座。然而今年，扎克伯格被 Snapchat 创始人艾文·斯皮格尔取代。



2014 年度《光明书榜》揭晓了

作者：吴娜 2014 年 12 月 19 日 来源：光明网

经过专家评委的讨论和投票，2014 年度《光明书榜》17 日在京揭晓，《中国古代物质文化》（中华书局）、《丝绸之路》（江苏人民出版社）、《21 世纪资本论》（中信出版社）、《甲午殇思》（上海远东出版社）、《戊戌变法的另面：“张之洞档案”阅读笔记》（上海古籍出版社）、《优雅的理性》（东方出版社）、《大地上的事情》（广西师范大学出版社）、《脚注趣史》（北京大学出版社）、《地球：行星的力量》（北京理工大学出版社）、《如何用你的眼睛》（生活·读书·新知三联书店）十种图书入选。

参与讨论和投票的专家有：韬奋基金会理事长聂震宁，国家图书馆副馆长陈力，中国人民大学文学院院长孙郁，中国社会科学院近代史所研究员雷颐，沈阳师范大学教授贺绍俊，北京大学新闻与传播学院教授肖东发，清华大学社会科学学院经济学所教授孟捷，知名书评人解玺璋、李勇以及本报相关负责人。

作为中央主流媒体主办的读书类栏目，创办于 2008 年的《光明书榜》经过几年精心培育和打磨，影响力不断扩大，受到文化界和读者的广泛关注。光明书榜年度图书评选一贯秉承的理念是：强调主流价值和影响力。其中，图书的价值主要包括思想文化价值、学术价值和社会价值；强调主流，则是指体现中国知识分子的家国情怀、真理情结，关注时代，关注人的命运。

《中国古代物质文化》孙机著 中华书局

作者曾经师从沈从文和宿白，现任国家博物馆研究员，是知名的文物考古专家。“中国古代的物质文化成就是我们这个东方大国五千年辉煌历史中重要的组成部门，是基本国情；本应成为常识，本家喻户晓。”而现实生活中多数人在这方面知识的缺失，让作者感到忧虑。这即是他整理撰写《中国古代物质文化》一书的起因。

“谈中国古代物质文化，范围太广、问题太多，既关系到生产，又关系到生活；千头万绪，很难细说。这本小书只能介绍一个大致的轮廓。”虽然孙机始终自谦这部著作作为一本“小书”，然而凭借大家的底蕴、晓畅的文笔、准确的内容，这本书所展现的农业与膳食、酒茶烟糖、纺织服装、建筑家具、交通工具、冶金、玉漆瓷器、文具乐器、武备以及科学技术等十个方面的中国古代物质文化成就，全面、系统、权威，在国内尚不多见，堪称同类著作中的精品。

《丝绸之路》刘迎胜著 江苏人民出版社

丝绸之路这个以和平、繁荣为内涵的历史概念与中国未来全球化发展的关系，中国在丝绸之路中占有什么位置，都可以在这本书中找到答案。

该书是刘迎胜关于丝绸之路学术研究和科学考察的成果，由此构成本书最突出的特色。作者早年师从蒙元史大家韩儒林先生，通晓十几种语言，包括欧亚大陆的古代语言，在蒙元史、中外关系史、内陆亚洲及中国伊斯兰文化研究领域，取得了国际学界公认的学术成就。这本书作为学术大家长期从事学术研究和科学考察的结晶，其权威性、前沿性在丝绸之路主题图书中独树一帜。

《21 世纪资本论》[法]托马斯·皮凯蒂著 巴曙松译 中信出版社

法国经济学家托马斯·皮凯蒂《21 世纪资本论》的发表，被人们称为今年经济学界的“盛事”。该书通过对二十多个国家近三百年时间跨度中不同社会群体之间收入分配水平所发生的演进变化，“从经济金融角度，揭示了全球无论是发达国家还是发展中国家所存在的收入差距拉大等不平等现象”，指出这种收入分配的不平等，主要原因不是一地一国的经济政策，而是“资本主义制度的本质制造了社会财富两极分化，自由市场机制是催生这

种根源性不平等的温床”。这一分析结论，“直接辅佐了马克思主义理论”。

《甲午殇思》刘声东等主编 上海远东出版社

长期以来，甲午战争一直是中国学界、军界和社会大众研究讨论的重要课题。在纪念甲午战争 120 周年之际，新华社解放军分社与参考消息报社联合策划“军事名家的甲午殇思”专栏，邀请刘亚洲、金一南等 28 位将校级军事名家分别从学术、制度建设、战略战术、文化等多种角度，反思甲午战争的教训与启示。

这些文章展现了当年甲午战争的历史细节，展示并分析比较了战争双方的国家制度、军队建设、战略战术、人物风貌、在外人眼中的形象等宏观、微观诸多方面，有助于读者详细了解整场战争的背景，客观思考战争胜负的原因，及其对当时及眼下中国社会的深远影响。

《戊戌变法的另面：“张之洞档案”阅读笔记》茅海建著 上海古籍出版社

戊戌变法的主要推动者康有为、梁启超，政变后避往海外，完成一系列关于戊戌变法的著述，也成为后来研究戊戌变法的重要史料。

毫无疑问，康、梁是当事人，他们的著述自然有着很高的价值，但他们著述的目的，不是为了探讨历史的真相，而是其政治斗争的需要，故在其著述中有着诸多不尽客观之处。戊戌变法的历史真相如何，尚有不同说法。

作为晚清史研究的知名学者，北京大学历史学系教授茅海建从新近披露的张之洞档案中发现了戊戌变法的另一面，考证出前所未有的康、梁。

《优雅的理性》熊秉元著 东方出版社

熊秉元是台湾地区家喻户晓的经济学家，善于用经济学理性分析广泛的社会问

题。该书收录了作者的 71 篇随笔和评论，整合经济学和社会学的重要概念，对两岸三地社会生活的异同进行了一番比较。

与一般经济学读物相比，这本书没有抽象的理论、模型和数据，而是从身边的小事谈起，引申出经济学的道理。因此，“理性”的经济学在熊秉元的笔下既简单易懂，也很优雅，让读者在看懂生活故事背后经济学逻辑的同时，于不知不觉中掌握了经济学的思维方式。

有专家对该书的评价：这是一本“百姓经济学”，而要呈现的则是“经济学的理性之美。”

《大地上的事情》 苇岸著 广西师范大学出版社

前不久，李克强总理偕夫人程虹教授访问非洲，程虹教授的专业领域“自然文学和生态批评”成为热门话题。

这本书即是国内自然文学的精品，是散文作家苇岸关于自然主题的全部作品结集，包括其代表作《大地上的事情》、《一九九八廿四节气》、《放蜂人》等。

全书文字优美，思想深邃。文章以优美的汉语描画出最壮丽的万物，并由此提出，人类以大地为居所，应当对此怀有谦卑的感激之情，而不要成为一个妄为的物种。

《脚注趣史》【美】安东尼·格拉夫敦著 张弢等译北京大学出版社

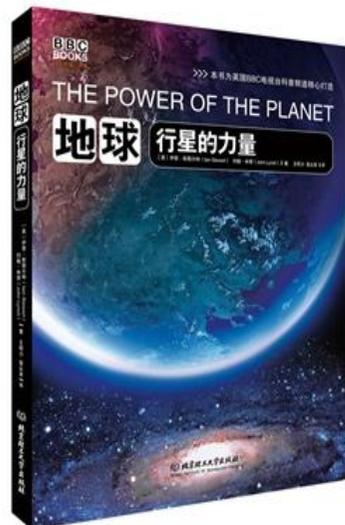
本书追溯了脚注的本质和起源，将以往零散的研究线索编织成一部历史，这是一段少为人知却又趣味纷呈的旅程，充满了未可预期的人文和思想意趣。脚注不是如一些历史学家所以为的那样一以贯之或者值得信赖；也并非是一些历史学家所抵制的自负不凡、独裁专断的花招。脚注

是由一个成分多样且又天才颖悟的人群创造出来的产物，在这个群体中既有哲学家也有史学家。脚注的发展变化历时甚久、波折重重，它的故事将一缕新的光芒照向了史学史尚未被述及的部分中很多幽暗的角落。

格拉夫敦笔下的脚注的历史确实“有趣”，他像一名出色的侦探一样，以倒叙的方式，从当代主流历史学家们的实践出发，逐步回溯前贤，直至其中世纪的“史前”源头。他对“脚注学”的梳理，篇幅虽小，却旁征博引，妙趣横生。

《地球：行星的力量》【英】伊恩·斯图尔特等著 王昭力等译 北京理工大学出版社

这本书是“BBC 科普频道”倾力之作《地球》系列纪录片的收官纪念品。《地球》系列有 5 集，将近 300 分钟的总片长，每一个镜头都精美自然，直逼人心，唤醒人们内心那既是科学又是人文的思考，是由一群科学考察者对我们赖以生存的地球家园所做的一种人文考量。



《推拿》：小说与电影的一次冒险

作者：杨舟 2014年11月28日 来源：新华网



毕飞宇：写《推拿》是瞄准卡夫卡的《城堡》和加缪的《局外人》

在聊《推拿》时，毕飞宇最满意的是完成了一个挑战：在一个短篇的构架里放进了一个长篇的信息量，就像是在一个行李箱里装进了比别人多的东西，又比如是在一个小空间里完成了一套大动作。在做这样的挑战时，毕飞宇瞄准的是卡夫卡的《城堡》和加缪的《局外人》。

毕飞宇写《推拿》冒了很大的风险，没有主人公，他特别想做这样一个尝试：“我渴望人人平等。所以在小说里面我也渴望每一个人都是平等的，不分主次。”

毕飞宇有一个愿望，他希望所有的残疾人人都能够得到强有力的保障，在他们进入公共区域的时候，他们和所有的健全人一样，能够“相忘于江湖”。

“《推拿》里呈现的人群毕竟是边缘人群，他们和现实的关系搭得不那么紧密。所以写完《推拿》我是不过瘾的。”

聊电影

毕飞宇：假如我是导演，我不会干这个事

姜焯：进行不下去就给毕飞宇打电话——“小说整体跟电影整体非常合”

姜焯：那时候毕老师跟我说，这是一个没有男女主角的小说，我说，这是一部差不多没有男女主角的电影。没有男女主角的小说，还好一点，但电影如果没有男女主角的话，其实是很困难的。改编花了很长的时间，我们做了第一稿，给毕老师看，他还挺满意的，看上去小说原来的所有东西好像都在里面，但是实际上它才两三万字，很少。我们希望能够保留原小说的大的感觉，不知道保留下来没有？

毕飞宇：从原著作者的角度看，你不觉得这个电影跟我的小说有什么关系。可是，你把整个电影拿起来看，就会发现小说的整体跟电影的整体非常合，这是很不容易的。

没有主角的电影“这个电影怎么拍呀”

姜焯：其实决定拍《推拿》是很快的事。因为我太喜欢它了，大概一个多星期以后，我才知道这个决定有点儿草率了。确实，后期工作非常困难，断断续续长达一年，每一次进行不下去，我就给毕老师打电话。

毕飞宇：假如我是导演，我不会干这个事。小说没有主人公，这个电影怎么拍呀，这么多的人物关系，姜焯当时重点怎

么考虑的，这一点我也挺感兴趣。

“喜欢《推拿》里的潮湿”

毕飞宇：对于《推拿》这部小说和电影来讲，我觉得有一个东西是非常重要的，就是跟它的情绪合拍，就是潮湿。里面的雨意，绿叶子被雨冲刷的过程中，在晃动，以及人物跟人物之间的不确定性，都是潮湿所带来的。

娄烨：这也是我特别喜欢《推拿》的一个重要原因，它像一个书法作品，或者一幅水墨作品，下笔之后没有停顿地往下走。但实际上它不知道最终的成画是什么样子的，这个感受我试着保留在影片中，就是也让它保留原作的气质。

写实 or 象征：“交给读者，交给观众”

毕飞宇：娄烨导演看完《推拿》小说以后，给了《推拿》一个定义，他告诉我说，这是一部象征主义作品。我听了以后，很诧异。我说这是一个特别写实的作品，为什么是象征主义？过了一段时间我到法国去宣传法文版《推拿》，一坐下来女主持人就跟我讲，你写了一个象征主义的小说，当时我的脑子就飞回北京了，我说怎么又会发生这个事情。

娄烨：不管是文学小说，或者是电影，如果潜意识里你想要用象征主义的方法，那么你的具体工作应该是禁止使用任何的象征做法，就是象征语言，因为所有的非常明确的象征语言都会破坏整体作品的象征含义的传达。象征主义恰恰是不能使用任何象征甚至于暗喻的，这是特别有意思的一次聊天。

毕飞宇：到底什么是写实、什么是象征主义，谈得特别有意思。无论是娄烨还是我，我们把重点放在了一个地方，我们是都可以满意的。我们紧紧抓住了线，至于针是什么，我们可以不讨论，我们可以把这一切交给读者，交给观众，交给未来。

“自食其力”，这是一个多么荒谬、多么傲慢、多么自以为是的说法。可健全人就是对残疾人这样说的。在残疾人的这一头，他们对健全人还有一个称呼，“正

常人”。正常人其实是不正常的，无论是当了教师还是做了官员，他们永远都会对残疾人说，你们要“自食其力”。自我感觉好极了。就好像只有残疾人才需要“自食其力”，而他们则不需要，他们都有现成的，只等着他们去动筷子；就好像残疾就只要“自食其力”就行了，都没饿死，都没冻死，很了不起了。去你妈的“自食其力”。健全人永远也不知道盲人的心脏会具有怎样彪悍的马力。——小说《推拿》

盲人的自尊心是雄浑的，骨子里瞧不起倾诉——倾诉下贱。它和要饭没什么两样。在公众面前，盲人大多都沉默。可沉默有多种多样。在先天的盲人这一头，他们的沉默与生俱来，如此这般罢了。后天的盲人不一样了，他们经历过两个世界。这两个世界的链接处有一个特殊的区域，也就是炼狱。在炼狱的入口处，后天的盲人必须经历一次内心的大混乱、大崩溃。它是狂躁的，暴戾的，摧枯拉朽的和翻江倒海的，直至一片废墟。在记忆的深处，他并没有失去他原先的世界，他失去的只是他与这个世界的关系。因为关系的缺失，世界一下子变深了，变硬了，变远了，关键是，变得诡秘莫测，也许还变得防不胜防。

为了应付，后天性的盲人必须要做一件事，杀人。他必须把自己杀死。这杀人不是用刀，不是用枪，是用火。光烧死是不够的，这里头有一个更大的考验，那就是重塑自我。他需要钢铁一样的坚韧和石头一样的耐心。他需要时间。他是雕塑家。他不是艺术大师。他的工序是混乱的，这里一凿，那里一斧。当他再生的时候，很少有人知道自己是谁。他是一尊陌生的雕塑。通常，这尊雕塑离他最初的愿望会相距十万八千里。他不爱他自己。他就沉默了。——小说《推拿》

都红知道了，她到底是一个盲人，永远是一个盲人。她这样的人来到这个世界只为了了一件事，供健全人宽容，供健全人同情。她这样的人能把钢琴弹出声音来就已经很了不起了。——小说《推拿》

王通明《家具商人》开拓小说创作新题材

作者：阿琪 产婉玲 2014年11月15日 来源：光明网

首部反映中国家具行业、描写家具商人的长篇小说《家具商人》最近出版。书中主人公秦天明由一位大学教师转变为家具商人，在波诡云谲的商海博弈中，陷入了一场旷日持久的诉讼。随着官司的展开，一个个具有传奇经历的家具商人跃然纸上——70年代初偷偷摸摸卖家具发财的吴文贵；蹬三轮车起家的全省最大家具城业主张骏；勇闯深圳成为沙发大王的福建农家小伙黄南安；在香港发迹到大陆又创造了木匠神话的林氏兄弟……《家具商

人》以忠实于生活的笔法，展现了跌宕起伏的诉讼和精彩纷呈的家具商人众生相，勾勒了改革开放后中国家具行业30多年来波澜壮阔的发展画卷。小说作者王通明1992年王通明从云南师范大学弃教从商，1996年在上市百货公司昆百大创建家具商场。2004年，因与一家家具城发生租赁纠纷，陷入旷日持久的诉讼，2007年，官司险胜。因诉途曲折离奇，遂萌生撰写之意，一边卖家具，一边敲键盘，六年写成《家具商人》。



白鹭志愿联盟：打造文艺志愿服务新模式

作者：林智仁 陈强 2014年12月16日 来源：中国青年网

成立仅两个多月的福建厦门白鹭志愿联盟，近日荣获团中央、中国青年志愿者协会颁发的“中国青年志愿者优秀组织奖”称号。

从今年5月起，厦门航空公司“白鹭志愿者服务队”每周末到鼓浪屿景点开展志愿服务，通过快闪、唱歌跳舞等文艺活动倡导文明出行。负责这项活动的厦航团委书记赵冰告诉记者，鼓浪屿是厦门的一

张文化名片，随着游客的增多，环境压力增大。为配合鼓浪屿正在进行的综合整治提升工程，厦航志愿者把劝导游客文明出行作为活动内容，结合厦航合唱团、健美操表演队、乘务员舞蹈队等文艺团队的表演，开展文明出行主题知识问答、宣讲等活动，提升传播效果。

白鹭志愿者服务队的公益活动起到了示范效应，越来越多的企事业单位加入其中。9月27日，围绕“美丽厦门共同缔

造，文明出行一“鹭”同行的目标，由厦航、厦门市中院、厦门公交集团、海关等 10 家单位组成的厦门白鹭志愿联盟宣告成立，注册志愿者人数达 3881 人。

“我们早就想和厦航联合开展志愿活动。”厦门市中院团委书记王欣欣说，“以前我们做志愿服务，一般是发发传单，维持秩序，虽然大家很努力，但吸引力却很有限。”他表示，在鼓浪屿观摩了厦航白鹭志愿服务队的活动后，发现“原来志愿活动也可以开展得这么有声有色”，今后希望和联盟的其他单位多多合作，在志愿服务的吸引力上下功夫。

对于厦门公交集团团委书记杨锦强而言，成为志愿联盟单位拓展了他的工作思路。前不久，他借鉴厦航模式，组织了 78 名公交“小黄帽”志愿者到鼓浪屿表演快闪和音乐节目，并向游客、市民发放无饮食车厢环保袋，袋内装着公交乘车指南、文明出行纪念扇、文明旅游等材料，“效果特别好”。

正在申请加入联盟的中国联通厦门分公司团委副书记陈燕玲最近经常上门向赵冰取经。她说：“厦航空姐空少跳《小苹果》的视频在网上点击量近百万，对传播文明出行效果很好。而过去我们开展的活动影响力更多局限在本单位，厦航等联盟单位志愿服务的规范性和专业性值得我们学习和借鉴。”

“一个城市，让人记住的不仅仅是美景，还有文明。”厦门市委宣传部副部长、文明办主任黄鹤麟表示，厦门白鹭志愿联盟的做法，与鼓浪屿整治提升工作相契合，起到了良好的示范和带动作用，有利于吸引更多单位和团体加入到志愿服务中去，在全社会形成文明出行的清新之风。

据赵冰介绍，今后厦门白鹭志愿联盟的活动场所将从鼓浪屿逐步延伸到环岛路、南普陀等景区景点及厦门火车站等重要窗口，进而覆盖厦门主要游客聚集地，形成全民参与、全城覆盖、全程服务的志愿服务格局。

教育部：允许大学在校生休学创业

作者：郭莹 2014 年 12 月 11 日 来源：京华时报

2015 年，全国高校应届毕业生总量将达到史无前例的 749 万左右，毕业人数再创新高，就业创业工作任务十分艰巨。昨天，教育部发布通知，提出高校要建立弹性学制，允许在校学生休学创业。

通知提到，2015 年宏观就业形势面临多重压力，高校毕业生规模进一步加大，就业创业工作任务十分艰巨。教育部要求强化就业创业服务体系，提升大学生就业创业比例。

通知要求，各高校要面向全体大学生开发开设创新创业教育专门课程，并纳入学分管理。高校要建立弹性学制，允许在校学生休学创业。高校要聘请创业成功者、企业家、投资人、专家学者等担任兼职导师，对创新创业学生进行一对一的指导。同时，加大对大学生自主创业资金的支持力度，多渠道筹集资金，广泛吸引金融机构、社会组织、行业协会和企事业单位为大学生自主创业提供资金方面的支持。高校应开辟专门场地用于学生创新创

业实践活动，教育部工程研究中心、各类实验室、教学仪器设备等原则上都要向学生开放。实施好新一轮大学生创业引领计划，落实创业培训、工商登记、融资服务、税收减免等各项优惠政策，鼓励扶持开设网店等多种创业形态。此外，还要引导毕业生到基层就业，鼓励大学生参军入伍。

教育部同时要求，充分利用“全国高校毕业生就业管理与监测系统”，及时更新、按时报送高校毕业生就业信息，严禁任何形式的就业率造假。健全高校毕业生就业质量年度报告制度，9月份发布高校毕业生就业状况，12月底面向社会发布高校毕业生就业质量年度报告。

背景

李克强关注大学生创业

国务院总理李克强在讲话中多次着重提及创业，特别是大学生创业。

2013年底，李克强在天津滨海新区考察时说，比尔·盖茨和乔布斯都是从小公司起步的，“大学生青年不仅要泡实验室、图书馆，也要有创业理念”。

今年1月17日，李克强在中南海召开座谈会时称：“我们已经有了大学生就业促进计划，还要有大学生创业促进计划。”

4月30日，李克强主持召开国务院常务会议，确定进一步促进高校毕业生就业创业的政策措施：延长小微企业招毕业生享社保补贴政策、启动实施“大学生创业引领计划”、毕业生灵活就业两年内可享受社保补贴、加大就业困难高校毕业生帮扶、国企招聘应届毕业生须公示、简化高校毕业生就业落户等手续。

7月3日，李克强考察湖南大学时说，你们校训里有“敢为人先”。同学们说，还有“实事求是”。总理说：“对，这8个字很重要！创业也要敢为人先，宽容失败，跌倒了重新再来。”

11月21日，李克强在浙江大学座谈时说：“浙大学生创业率全国高校第一。听你们说很多人将来都要创业，我特别高兴。”

链接

那些创业成功的年轻人

黄恺关键词【桌游】

黄恺2004年考上中国传媒大学，大二开始设计桌游。2006年，他在网上售卖“三国杀”游戏，令其风靡全国。2012年，黄恺进入《福布斯》中文版“中美30位30岁以下创业者”名单。

王兴关键词【团购】

王兴在清华毕业后留学美国特拉华大学，2003年他放弃美国学业，回国创业立校内网（2006年被收购）。2010年，他创办团购网站美团网。2014年，王兴入围2014年度华人经济领袖。

郭敬明关键词【作家】

郭敬明大学时成立“岛”工作室，逐渐建立起商业版图。2008年，郭敬明在上海大学肄业。2008年-2012年，他陆续出版

《小时代》三部曲，并于2013年自编自导电影《小时代》。2014年，郭敬明在福布斯中国名人榜上排名第27位，同年，上海大学影视学院聘其为“客座导师”。

黄一孟关键词【游戏】

2002 年底，黄一孟从上海大学退学，推出电子商务网站。2009 年底，黄一孟创办心动游戏。2012 年，心动游戏年收入 10 亿元。

休学相关规定

休学具体细则，因地域或校方不同而有所区别。

北京大学规定，为增加社会实践经验，在校学习满两年的本科生，经本人提出书面申请（附接受单位出具的证明）、院（系）主管领导审核同意、教务部批

准，可办理保留学籍离校手续，学校为其保留学籍，保留学籍以一年为单位。学生在校期间累计保留学籍不得超过两年。学校不对学生在休学或保留学籍期间发生的行为负责。

清华大学规定，休学时间一般以一学期为单位，休学时间不计入在校学习年限，但累计不得超过两年。

名词解释

【弹性学制】指学习内容有一定选择性，学习年限有一定伸缩性的学校教育模式，是学分制的另类发展和表现。

大学生，别疏远文学

作者：杨谧 2014 年 12 月 08 日 来源：光明日报

毕业留校多年的宋老师下课后特意从学校的文学社团走过，不大的活动室，异常冷清与惨淡。虽有心理准备，可还是让他失落。

离开现场，宋老师发出了一条微博：“热闹是别人的，文学什么也没有。”很快，陆续有朋友回复，或是安慰或是同感。

作为曾经的社团成员，他不禁怀念起自己的青葱岁月，那也是文学的黄金时代之一。

“我们那时候对文学的热情是你们无法想象的。文学甚至是人与人之间交往的基础，不懂文学的人很难融入整个学校的氛围中去。那时还没有手机、电脑、网

络，我们自己出杂志，从排版到印刷，全部亲力亲为。而现在的文学社团越来越被边缘化，不敢想未来。”宋老师对记者说。

宋老师的担心不是多余的。例如，中国人民大学共有注册社团 105 个，文学类社团不足 10 个，其中文学创作类社团仅有 2 个。山东大学共有注册社团 139 个，其中文学类社团仅有 1 个。而拥有五四文学社这样历史悠久、影响广泛的文学类社团的北京大学，今年参与招新的社团共有近 150 个，其中文学创作类社团也只有 2 个。同时，各校的文学社团人数大部分维持在 20~60 人左右，60 人以上的社团较为少见。可见，无论数量还是规模，文学社团在大学生社团中都属于冷门。

文学社团，曾经是象牙塔中最令人向往的芳草地，曾经启发、培育、承载过几代人的文学梦，而如今，文学社团不断被边缘化，校园诗人难觅踪影，文学社团的现状到底如何？

两极分化：写作私人化与社会责任感

中国人民大学的小李一直在社交网站上发表文章，受到了同学的欢迎。然而当她想要将自己的文章整理出书时，却进行了自我否定：“这些文字太个人化了，不具备一本书的可读性。”

像小李这样的学生并不少见。记者在采访中发现，对于一些大学生来说，写作越来越成为一件私人的事情。

在写作的过程中，他们更多的是抒发自己的个人情感，而缺乏对文章写作的自觉意识，不追求深刻的思考与立意，对字、词、句的运用相对随意；同时，他们也没有强烈的展示愿望，仅仅满足于在博客、微博、人人网等社交网站上碎片化地发表文字。

然而，与此同时，一些大学生却表现出截然相反的状态：他们并不认可同龄人过于自我的写作，他们心怀对全人类、全社会的关怀与思考，并渴望通过文学的手段与形式来表达自己的想法。

高伟博，上海大学震雅诗社负责人，他每周组织诗社 50 多人一起观看一部人文类电影，并进行集体探讨，以期在这个过程中进行社会责任感的自我教育和自我发现。在高伟博眼中，“大学生作为国家未来的建设者，应当具有时代的责任意识。我们不光是抒写青春，而且更要参与到这个伟大的时代当中，去发现这个时代

的声音，去关怀每一个人，而不是总把目光投向自己。”

然而，探讨之余，这些充满人文情怀和宏大愿景的大学生写作者在创作的过程中，由于缺乏引导，有时会陷入心手不一的困境，他们渴望表达，却囿于经验与能力的不足，难以创作出符合自己期待的作品。

双重堵塞：输出困难与输入无门

湖南师范大学昭曦文学社的李泳臻为了社团的事儿发愁：社团中爱写、能写的同学不少，可是却苦于没有发表的途径，产生了不少“抽屉文学”。

“现在的网络文学看上去挺发达，但是纯文学类的网站很少，即使有，也没有什么影响力。网络文学是宫斗、言情小说等各类流行小说的天下，我们创作的散文、诗歌无处安放。”李泳臻说，他们也更希望能够在传统媒体上发表自己的作品。只是传统媒体的投稿处理周期较长，对稿件的要求较高，很难有发表的机会。

“我们还希望请一些知名作家、教授来对我们进行指导，可是却苦于没有渠道和资源与他们建立联系。学校限于客观条件，能够给我们提供的帮助和支持也有限。”

难以进行成果输出——发表作品，难以得到经验输入——邀请名师指导，李泳臻所苦恼的，正是目前大多数文学社团的共同困境。许多学校采取了自创刊物、邀请本校教师进行指导的方式解决这一问题，但是并不能够真正地满足学生寻求交流、学习的需求。

中国政法大学 345 诗社的郑凯祖同学也有烦恼：“与其他社团相比，文学社团的面向更窄，很少举办一些有影响力的

大型活动，这就影响了我们的‘外联’工作，企业不愿意在我们的诗集上投放广告，也就不会愿意支持我们出版诗集。”

发展趋势：小众化创作与大众化阅读

针对大学生文学社团的冷门化，《人民文学》副主编徐坤觉得并不悲观。“20世纪80年代大学生乃至全社会对文学的狂热有其历史的原因。当时，沉寂、萧条了10年的文坛积蓄了太多的力量，人们一直憋闷在心中的声音需要抒发，文学作为社会解放的先声，承载了太多不属于自身的功能。而现在，文学回归自身，恢复了审美的、愉悦心灵的本质属性，从一种社会的热潮回归到正常状态。于是文学创作成为部分人、甚至小部分人的创作，更加专业化、职业化。”

同时，创作的小众化不应等同于文学的小众化，相反，推动文学阅读大众化是当代作家的共同心声。

中国诗歌学会副会长叶延滨认为：“信息化时代使得文学的审美需求成为一种奢侈，文学所承载的社会关注、情感交流等功能不再为大众所热切关注。”

生生不息：弥补断裂与保持警惕

“我们有责任对大学生进行帮助和指导。”中国作协副主席、书记处书记何建明说，“主流作家老去之后，我们对新生力量的期待更加迫切。但是我们也发现，青年写作者的创作方向、创作形态、文学思想与我们出现了断裂，我们要对青年人进行引导，同时也了解青年人的思想、对文学的理解与表达，从而接续、弥补这种断裂。”

何建明介绍，2014年11月22日至23日，在全国学联和中国作家出版集团的共同指导下，全国大学生文学社团联盟成立，并启动了“青春中国——深入生活，扎根人民”写作营活动，就是想为大学生提供交流、学习、发表作品的平台，并对他们进行创作方向的引导。

《文艺报》总编辑梁鸿鹰对平台渠道也表示了他的乐观：“当下网络及各种媒体的发展，为文学的成长提供了更为多样的空间。”他进而对大学生创作者提出真诚忠告：“一些青年创作者的写作还处于不自觉状态，创作懒散、随意、碎片化，写作虽然是个人的选择，但最不可草率对待。文学是一项最不嫌贫爱富的事业，往往人生之路越坎坷，创作状态越旺盛；物质条件越好，创作能力倒会衰退得越快。当代大学生应保持警惕，不让过于丰富的物质生活淹没自己对精神生活的追求。”



何建明也希望，青年写作者坚持独立创作，不追名逐利，跟风写作，在自由创作的基础上，有意识地进行思想传递、文化传承。



Means: 创造图书馆的无限可能

作者：刘锦山 刘剑英 2014年10月12日 来源：e线图情



2014年中国图书馆年会于2014年10月10日-12日在北京东城区隆重召开，此次大会吸引了国内外图书馆界代表约2000余人参加。美国图书馆服务机构千兆图书馆联盟（Gigabit Libraries Network, GLN）主席 Donald B. Means 受浦东图书馆馆长张伟先生之邀作为此次年会主题为“图书馆区域联盟的创新与发展”的第6分会场的特邀演讲嘉宾，于2014年10月8日从旧金山专程抵达北京，并在会议期间接受了 e 线图情的专访。

Donald B. Means 是信息和通信技术（ICT）方面的专家。早在20世纪90

年代初，Donald B. Means 就曾作为一名顾问向美国国会图书馆的馆员提供数字化战略方面的技术咨询服务。1996年，Donald B. Means 发起了“社区电信架构倡议”（Community TeleStructure Initiative）活动，鼓励美国各地社区对本地的电信基础设施做出规划。他还曾是美国加州信息技术委员会的成员，担任过美国信息技术协会教育推广计划的主席，并曾为美国加州的教育重组工作和美国国家宽带政策提供过相关服务。2007年，Donald B. Means 发起了“光纤接入图书馆”（Fiber to the Library）运动，帮助美国的16000家公共图书馆提升互联网宽带使用体验。2012年，作为这一运动

的第二发展阶段，Donald B. Means 建立了千兆图书馆联盟（Gigabit Libraries Network, GLN），希望以技术推动图书馆创新与全球化合作。

一、依据社区重塑图书馆

e 线图情：Donald B. Means 先生，很高兴您能接受 e 线图情对您的采访。从您的个人经历中，我们看到，您近年来一直在为图书馆服务，为图书馆事业的发展付出了巨大的努力。而从教育背景来看，您获得的是金融学学位，学习过建筑与环境设计课程和国际商务关系课程，这些课程看起来与图书馆行业关系并不大。我们想知道，您为什么会为图书馆有着如此的热忱，并希望就此了解一下美国图书馆的情况。

Donald B. Means：谢谢 e 线图情对我的关注。我非常高兴这次能够受浦东图书馆馆长张伟先生的邀请出席 2014 年中国图书馆年会，我要在第六分会场向中国的朋友们介绍我所从事的工作以及美国图书馆界的一些情况。我是从 2007 年开始从事图书馆服务工作的。20 年前互联网出现的时候，我就很感兴趣，想把这项技术应用到本地的社区里面，通过这项技术来做当地基础设施的计划。美国公共图书馆都是由当地社区来支持的，而不是由地方政府、中央政府来运营，这一点与中国的情况不同。因此，图书馆的功能就可以很好地体现当地社区的意愿，社区居民希望有什么功能，图书馆就可以实现什么功能。在美国，社区的所有问题都可以反馈到当地的图书馆。例如，图书馆接入互联网，使用网络，当地的一些基础设施——社区教育、医疗，甚至找工作、培训，都会汇集到图书馆里。所以我很喜欢图书馆，是图书馆的拥护者，同时也爱图书馆员。对于我来说，能为社区做的最重要的事情就是设计一个图书馆。

现在图书馆处在很大的压力之中，压力来自于日新月异的技术，以及公共财政

的预算越来越少。在技术更新这么快、预算越来越少的情况下，如何重塑图书馆，成为一个新的课题。尤其是在过去的 5 年，电子书发展非常快，这也导致图书馆要重塑自己的压力越来越大。在过去，传统的图书馆就是收集图书和大众分享，而现在情况发生了变化。现在有电子书、云服务，人们可以随时随地和所有人分享数字化信息，这样一来，图书馆收藏实体书的传统功能就不像之前那么重要，因此无法吸引更多的读者。图书馆需要更多的服务，才可以和书店、咖啡馆，甚至网上书店竞争。

现在美国的书店真的和图书馆越来越像了，人们就像在自己家的客厅里一样在那里舒服地看书，不用购买，还可以喝着咖啡。而实体书店也要和网上书店竞争，比如亚马逊。所以书店如果只是能买书就远远不够，还要有一些其他的功能，于是书店的环境日益向图书馆靠近，人们也可以在书店里看书。另外，在美国去图书馆也是非常流行的，大概有 55%-60% 的美国人会拥有某个图书馆的读者证，我很想知道中国的数字大概是多少。

e 线图情：中国居民的图书馆持证率与美国相比有较大的差距。2012 年 12 月，我们采访文化部国家公共文化服务体系专家委员会副主任、北京大学信息管理系李国新教授时，李教授谈到 2009 年他曾经对中国居民读者持证率做过统计，当时统计的数据是 1.3%，相当低。当然，只是一个平均数据，我们知道，中国人口基数相当大，而且还存在着地区、城乡之间发展不平衡的问题，一般而言，经济发达地区和城市的持证率相对高些，例如，2013 年年中，我们采访佛山图书馆馆长屈义华先生时，他介绍说，佛山市的常住人口是 480 多万，而佛山地区的图书馆持证读者数量是 30 多万，佛山地区的图书馆持证率大约 6% 多一点。最近几年，中国政府非常重视公共文化服务体系的建设工作，图书馆在深入社区服务方面也做了大量的工作，因此，这几年中国居

民图书馆持证率应该有较强的上升。但与美国相比仍然有很大的差距，我们估计要达到美国的水平，可能需要几十年的努力，但从另一个角度来看，也说明中国的公共图书馆事业发展还存在着巨大的发展空间。

另一方面，现在中国的公共图书馆开展了诸如讲座、音乐欣赏、绘画培训等多种多样的文化活动，还成立了各种各样的读者社团，吸引当地的居民进入图书馆、利用图书馆，而这些居民中有相当部分是没有办理图书馆读者证的。因此，进入图书馆、利用图书馆的居民实际上要比持证读者的数量要高。

Donald B. Means：是的，我与浦东图书馆的馆员交流时，他们也提到这个问题，他们的到馆人数远远高于持证读者人数。如您所言，中国公共图书馆事业确实存在着相当大的发展空间，这是一项非常有意义的、蓬勃发展的事业。

二、作为技术先行者的图书馆

e 线图情：Means 先生，我们了解到，美国的公共图书馆面向居民开展的服务形式多样，例如，有的图书馆还为失业读者提供就业信息等。请您谈谈美国公共图书馆的服务情况。

Donald B. Means：美国的公共图书馆为居民提供的服务确实是多种多样的。尤其是在比较艰难的时候，比如金融危机之时，很多人都被裁员了，他们就会去图书馆，通过图书馆的资源来找工作或者获得一些培训。大家有什么需求图书馆员都会尽量满足，当然必须是合法的。可以说，图书馆是最受信任的公共组织，大家都很相信图书馆，觉得图书馆员肯定不会骗大家，而且图书馆也不会利用民众来做有政治倾向的事，非常中立。图书馆是公开的、开放的，人人都可以进入图书馆，这点是非常好的。现在图书馆还有一个新的功能，就是可以在图书馆上网。美国的

成年人中有 1/3 在图书馆上网，大约是 8000 万人，当然这个数字跟中国的人数相比不是很多。现在也有越来越多的儿童在图书馆上网。

我觉得有一些事情可以让图书馆作为领导者去做，这也是我在这次会上详细介绍的，其中最主要的一点我觉得图书馆作为技术的先行者，可以在社区中起到展示、推广新技术的作用。比如书就可以说是最早的技术，把书都放到图书馆，这样一个社区就能够资源集中共享，否则每家每户自己去买的话就太贵了。图书馆可以向民众展示一些新技术，举例来说，以前我们拨号上网，后来有了宽带，但是开始大家不知道宽带是什么，在图书馆体验了宽带，可以看到数据和新的媒体，感觉非常好，大家就说在家里也想有这样的宽带。现在美国有项新技术叫做“电视空白频段”（TVWS），这是一项新的技术，今年才出现的。这项技术利用电视广播里面没有所有者的频段，这些相当于电视频宽上的无线数据链接，像使用 WIFI 一样可以用来上网、传输数据。美国很多图书馆都自愿来做这项新技术的测试，想看看到底怎么样、好不好用。TVWS 可实现远距离传送，几公里都可以，同时也不受树木、房屋的阻碍，但如果是 WIFI 的话，隔两堵墙信号就会很弱了。在图书馆只有 WIFI 时，人们想上网就必须要去图书馆，这样大家可能觉得不太方便。而有这项新的技术，图书馆就相当于基站，旁边可以设置几个热点接入，这些热点可以放到操场、公园等人们经常去的地方，然后附近都会有信号，可供人们利用。对于这样的新技术，图书馆就可作为一个实验室来对其进行试用，因为如果能让民众自己用的话就可能太贵了，试用不了，像 3D 打印机也是图书馆先来做的。还有创客空间，创客空间也是比较新的。原来大家都觉得图书馆是一个保存内容的地方，但现在通过创客空间就可以变成了一个创造的场所。图书馆的创客空间可以和当地的一些内容密切结合起来，比如当地居民的个人的历史或者当地的历史，内容也不一定

要是文字图书，还可能是一些物件，就像3D 打印机打印出来的杯子一样，可以是各种各样的内容呈现。当然图书馆也可以提供各种各样的课程，比如堪萨斯城的公共图书馆提供了“如何屠宰一只猪”的课程，可能他们觉得这个地区农业畜牧很重要，所以就做了这个课程。

图书馆还有一个功能是提供线上的申请。现在各级政府都有提供网上申请的服务，电子政务已经得到普遍应用，这些网上服务不是以纸质申请表的形式来呈现，是一种新的服务，但那只是针对可以上网的人提供的，上不了网的人就觉得政府这样是在滥用的纳税人的钱，因为政府的服务应该是面向所有人的。这时候图书馆就可以发挥自己的作用来帮助民众，人们可以到图书馆去上网进行在线申请。另外，在进行网上申请时，经常有一些人会碰到问题，比如不知道怎样填写申请表，或者填好表后不知道该怎么办了，也不知道该等多久，就可以寻求图书馆员的帮助，有任何问题都可以问图书馆员，因为图书馆员也是公共服务人员，而且图书馆员在这方面很有经验，可以帮助人们找到问题的所在，并帮助他们解决问题。图书馆员的功能不仅仅是像谷歌那样用来搜索，他们还能够利用自己的丰富经验帮助人们诊断问题，所以现在图书馆就相当于电子政府的一个实体的存在。由于财政紧缩，美国政府的工作人员越来越少，而图书馆在公共事务方面的作用正在日益增强，因此政府应该给图书馆更多的支持。现在政府工作人员少了，省了很多钱，但是政府把人都送到了图书馆，那么经费也应该一起到图书馆来。

三、作为“第一反应者”的图书馆

e 线图情：我们知道，许多公共机构例如学校一般都被设置为应急避难所，在出现地震、飓风或者火灾的时候，人们可以躲避到学校的操场或者什么地方来避难。同时，这些地方也备有一些应急处境的资源，以备不时之需。图书馆似乎在这

方面也可以发挥某些作用。请您谈谈美国公共图书馆这方面的情况。

Donald B. Means：这就是我要讲的图书馆的第三个重要功能，就是在紧急事件或灾难发生之时的功能。在美国有个词叫做“第一反应者”，一般都指的是消防员、警察、救护车，比如说有的地方出现失火、有的人突发心脏病，他们就作为第一反应者出现。在灾难面前，比如地震、台风、失火等等，人人都会是反应者，但在出现大的灾难的时候，可能消防员、警察、救护车根本忙不过来，所以我们每个人在这种时候都是一个潜在的反应者，而图书馆就可以在这种情况下发挥功能。我们建议图书馆应该有一个备用电源，甚至是便携式发电机，一旦灾难发生的时候，这些都是非常珍贵的资源，即使花很多钱，我们都愿意有这样的一个发电机，希望在灾难的时候图书馆可以提供电力和通信。现在每个人都会有很多电子设备，如果没有电的话，我们都不知道可以做什么，而且接收不到任何信息。根据之前的一些数据发现，在灾难发生的时候保障通信顺畅极为重要，比如你会想要告诉家人自己是很安全的，或者把一些当地的情况传播出去，所以当地的通信是很重要的。另外，灾难发生的时候，只知道听广播、看电视去了解发生了什么情况是远远不够的，我们还是更希望有人与人之间的沟通，而且这个时候可能民众都会离开自己家到某一个地方聚集起来，这个时候大家就会想到图书馆，图书馆能够给民众一些相关的信息，并且有通信和电。比如几年前在新奥尔良出现了飓风，当时就有很多人聚集在图书馆，并且有一个人带了小型的发电机，把图书馆变成了一个临时的通信热点，虽然覆盖范围也就100多米，但也给聚集在那里的人们带来巨大的帮助。因此，图书馆应该认识到自己这方面的功能，预先做好一个计划，准备好在出现灾难的情况下我们该怎么做，比如不仅仅是在图书馆获得一些通信信息，也可以准备食物和其他给养物质，把图书馆变成一个当地的活动中心。当然，图书馆可以

提供的最重要的东西还是信息和通信，这也是 TVWS 的另外一个功能，因为远程热点是可以移动的，我们可以把远程热点放到受灾的那个区域，这样就受灾民众就可以和图书馆保持通信，和外部取得联系。目前中国修建图书馆的趋势都是很大、很漂亮，但是我们觉得，图书馆应该是走路就可以到的距离，不用很大，但距离它的用户要在 2 公里以内，里面要有一些资源，在灾难或紧急情况发生的时候，大家就可以迅速赶到那里。

这只是几个小的例子，我觉得图书馆的未来还是有无限的可能性的，但我们首先需要努力行动起来，而不是在原地等待。图书馆要自己主动创造自己的未来，否则就会陷于被动，或者被未来改变，或者被未来淘汰。当然，这对于每个人来说都是一样的，不仅仅是图书馆。图书馆是一个开放、受信任的机构，我们也觉得大家应该到图书馆来讨论讨论图书馆的未来和各自的未来。

四、图书馆与图书馆联盟

e 线图情：Means 先生，以上您提到图书馆的几个功能，图书馆作为技术先行者，以及图书馆在公众参与方面和灾难紧急处理方面的作用。我感觉在这其中，图书馆就像一座桥梁，连接、沟通着四面八方，所以这些也可以说是图书馆在建立联盟和合作的发展方向吧？

Donald B. Means：第六分会场主要讨论的就是图书馆区域联盟的未来，我这次参会讲的内容主要是图书馆区域联盟的发展和作用，图书馆在区域联盟当中可以做什么样的事情。现在，联盟的力量很重要，图书馆不单要是发展自己，还要把联盟的事情做起来，不能成为孤岛。图书馆要在这几个方面发挥自己的作用，就必然需要联盟的力量。

我还要补充一点，是图书馆在教育中的重要角色。美国的教育是 K12 系统，从

幼儿园到 12 年级的教育都属于基础教育阶段，也是大学前的教育。在大学中，有一些可能只读 2 年，比如专门提供职业培训的技校，你可以在那里学习做木工之类的，这类叫做社区学院。还有公立大学系统，在公立大学我们会培训教师，州立大学是念 4 年，如果是研究型大学，比如加州大学，就会更偏向于研究型教育。而公共图书馆也相当于教育机构之一，美国的公共图书馆是由公共资金来支持，任何人都可以利用公共图书馆进行学习，比如在图书馆接受一些网络课程，也可以在那里自学。这些公共教育机构的目的是为公众提供教育的机会，但他们的资金来源并不一样，各自的文化、系统也可能都不一样，他们各自都会有一些资源，相互之间也没有建立关系，因此如果要把这些不同的资源整合起来，刚开始的话就会出现一些交流障碍，大家可能都会觉得这块领域是我管的，别的人都不该涉足，或者因为使用的词汇系统不一样，导致无法顺畅沟通。我们找了很久，发现有两类人可以和这些不同领域的人对话，一类是网络管理员，另一类是图书馆员。

图书馆员相当于这些不同教育系统里面自然相连的组织者，因为他们都受过相同的教育，知道彼此之间在说什么，可以互相沟通，而且图书馆员也是信息科学家，和信息技术工作者也可以顺畅对话。这样图书馆员就可以把整个教育生态系统连接起来，建立一个公共学习生态中心。比如某个小学的校长和某个大学的校长打算一起去做一些事情，但是他们有可能并不知道该怎么去做，自然也就做不起来，所以他们就决定让网站管理员和图书馆员坐在一起去讨论怎样共享现有的资源和信息。例如，在美国的堪萨斯城，这个地区的图书馆员聚集在一起建立了一个 K20 网络，而在上海浦东，现在也建立了一个图书馆联盟，把学校和公共图书馆都联系起来。还有像这次，各地的图书馆员都来到了北京开会，共享一些好的观点和做法，然后在会后带回去。然而，我觉得还是特定区域的图书馆员在一起讨论想一些

方法更有效，因为他们服务的是同一个人群。上海浦东图书馆联盟就是一个非常好的例子，把浦东地区的图书馆员紧密联系起来，我认为全球的人都应该像他们这么做。

人们在图书馆可以得到很多知识，现在的技术日新月异，任何人都可以通过图书馆获得想学到的任何课程，比如一个高中生觉得自己的能力够了，就可以去图书馆学习大学的课程；而大学生在高中的时候不够努力，在大学时候想重新学习一下中学物理课程，也可以通过图书馆实现。这些要成为现实的话，首先就必须让不同的图书馆，如中学和大学的图书馆，能够联网共享这些信息资源。而且人们在毕业以后还是一样要学习的，如果有图书馆联盟把各类图书馆的资源都整合起来的话，每个人都可以利用图书馆来进行终身学习。

美国的中小学预算现在越来越少，有很多学校都把图书馆取消了，这样就要由公共图书馆来代替这个职能。我们都知道，有很多学生的父母都需要工作，学校放学以后会关闭，他们不能呆在学校里面，就可以先去公共图书馆，等到他们的父母下班后一起回家。现在美国也有一些中小学的图书馆在放学以后依然开放，和公共图书馆的时间一样，但这样安全方面就比较复杂了，因为，虽然学生只是呆在图书馆里，但是还要保证整个学校都是安全的，这就增加了难度。图书馆为学生提供了一个实体的空间，而且是一个非常安全的空间，这对学生来说是很重要的。图书馆不仅仅是给他们提供一个桌子来做作业，还可以帮助学生提高他们的能力，比如在图书馆里进行研究，或者引导他们阅读等等。现在美国有很多图书馆建立了这样的伙伴关系，图书馆就建立在学校的旁边，相当于这个学校有一个自己的图书馆，我们觉得这是一个很好的主意。

五、内容本地化，联系全球化

e 线图情：作为上海点击书的合伙人，您现在也在为中国的图书馆提供服务，那么，您对中国的图书馆应该也有所了解，印象如何？

Donald B. Means：我参观过上海的几个图书馆，其他地方的图书馆到过的不是很多。我看到的中国的图书馆都建得很大很漂亮。我希望可以看到更多种类的图书馆，希望有更多的小型图书馆，方便大众去的，而不是那种很大很豪华的图书馆。当然，如果美国的任何一个城市有这么又大又这么豪华的图书馆，我会觉得很自豪的。

e 线图情：中国的图书馆正处于一个很好的发展时期，最开始是在规模上先发展起来的，当然，不少图书馆同仁也认识到了这个问题，所以现在越来越多的人提出要关注图书馆的内涵发展，比如浦东图书馆现在提倡的公共图书馆内涵式发展。

Donald B. Means：图书馆的内涵包含了很多方面，不仅仅是服务，还有馆藏的内容，管理，馆员素质的提升，等等。张伟馆长在这方面有着深刻的见解。

e 线图情：是的，图书馆的内涵是一个非常丰富的概念。我们现在正处于一个探索的阶段，我们也想多了解一些美国图书馆的成功经验。您在这方面对中国图书馆有什么建议呢？

Donald B. Means：我觉得应该是提供一些新的服务，这个服务要立足于本地，同时也是全球化的。图书馆应鼓励、帮助本地的读者创造自己的内容，这些内容最好是关于当地的人和历史方面的，然后又是面向全球开放的。可能 100 年后，一个在埃及的人会通过这些来看到中国某个小村庄发生的某件事情。读者以前去图书馆都是读书借书，属于消费文化，现在应鼓励他们参与、创造，把图书馆变成创客空间，让读者来创造东西。这其中，我要强调的一个是本地化，一个是全球

化。内容是本地的，联系是全球的。从全球化角度来看，图书馆应为读者提供免费、开放的信息，把全世界的信息整合起来提供给读者。所以图书馆应该联合起来，创造一个全球的图书馆员的社区。世界上任何地方、任何两个图书馆之间都可以建立伙伴的关系，比如“姐妹图书馆”，浦东图书馆就是美国堪萨斯城的姐妹图书馆，双方可以相互开展文化交流，不仅仅是教育，历史也是文化的一部分。

还有和市民生活相关的也可以做。比如在纽约，图书馆就建立了与洪水控制机构的合作，在下大雨的时候，图书馆就会测量、记录雨量，达到一定量的时候，图书馆就会示警当地的居民不要再冲马桶，因为如果大家一起冲马桶的话，容易引发洪水。现在的海平面一直在升高，沿海的城市可能会面临一个新的问题，就是洪水的威胁。美国佛罗里达州迈阿密的地势很低，当海浪很高的时候，下水道里面的水会涌出来，漫出地面甚至是客厅。所以需要想办法处理这些问题，就比如下雨检测水量，给居民发出示警，不要一起冲马桶。

图书馆作为技术的先行应用者不仅仅是就在通信技术方面，还可以是绿色环保技术，比如可以测试能源系统，把图书馆建筑作为展示绿色的环保系统的工具。例如在图书馆建筑上面安装太阳能板，看看能源节约了多少，在墙上安装一个绿色能源使用板，告诉大家绿色技术是怎么做的，提高人们的环保意识。图书馆可以做的事情还有很多，图书馆员应成为当地社区居民最重要的伙伴。

e 线图情：Means 先生，您对这次年会的感受如何呢？

Donald B. Means：这次年会非常成功，非常精彩。我感受到了中国图书馆事业的良好发展态势，这是很令人高兴的事情。在第6分会场，我也领略了中国图书馆界的重要代表人物吴建中馆长、金武刚先生、张伟馆长等人的深入思考和全球化视野，这令我印象深刻。同时，志愿者和会务工作者的服务也是很专业、很到位的。

高校图书馆如何“开”与“放”

作者：倪秀 殷樱 2014年12月12日 来源：中国教育新闻网

大学图书馆开放体现了“共享”的理念。但高校资源的开放，只是社会公共需求的补充。

四川大学、西南交通大学、电子科技大学等11所在蓉高校，12月1日起向社会免费开放图书馆。但是，对外开放仅仅3天，四川大学图书馆便以考试期间阅览座位紧张为由暂停办理社会读者借阅证。

而其他还在开放的高校表示，如果影响到学生正常学习，不排除将来也暂停办证。

一边是学生对校外读者抢座位、争资源的投诉，一边又因对校外读者设置门槛，招来一些“诚意不足”的抱怨，承受各方压力的高校图书馆左右为难。高校图书馆该不该开放，如何开放，中国教育报记者就此进行了采访调查。

高校图书馆首先应满足师生

12月4日，四川大学图书馆门口张贴的《关于社会读者办证的临时通知》，让前来办证的成都市民李小姐吃了“闭门羹”。公告显示，图书馆阅览座位紧张，学校决定暂停办理社会读者借阅证。

据了解，四川大学4个图书馆座位只有8000个，但在校学生有10万人，图书馆的接待能力有限。“临近期末，正处于学校复习考试期间，社会读者不断涌进，学生反映‘一座难求’。”川大图书馆馆长马继刚接受记者采访时表示，学校图书馆首先要保证学生复习所用，无奈之下才暂停办理社会读者借阅证，“但图书馆的电子资源一直对外开放”。

四川省内其他对外开放的高校图书馆也不同程度面临资源有限的问题。西南民大图书馆馆长吴建国告诉记者，校长信箱日前就接到学生投诉图书资源被占用。此外，目前老校区因座位紧张只开放借书权也遭到部分市民抱怨。吴建国介绍，对外开放以来，西南民大图书馆共办理了一百余张社会读者借阅证，其中三分之二读者为退休老人。吴建国透露，也有少数动机不纯的市民想趁机办理校园一卡通，利用校园其他资源，并非真正来看书。

相对于公共图书馆，学校图书馆的图书多为科研、专业类书籍。成都信息工程学院图书馆馆长常征说，各大高校都特别欢迎专业人士前来借阅专业书籍，而公众需要的人文社科、文学休闲类的书籍在公共图书馆相对丰富，而高校则比较缺乏。

开放只是社会公共需求的补充

大学图书馆开放体现了“共享”的理念，但高校资源的开放，只是社会公共需

求的补充。高校图书馆开放引来市民追捧，也反映出社会公共图书馆没有完全发挥其作用，不能满足市民的实际阅读需要。

西南交大图书馆馆长高凡认为，这说明社会对公共文化体系重视不够，社会公共图书资源缺乏。对政府来说，必须加大投入，扩大社会公共资源规模，才能从根本上缓解社会资源的供需矛盾。

高校图书馆开放势必挤占学生的空间，同时面临安全管理等问题，如何不影响学校运行、又能满足公众需求，对外开放的高校图书馆都在想方设法制定一个两全其美的办法。加强高校与公共图书馆的互动合作，成为不少高校图书馆管理者的考虑方向。

“目前我国的公共图书馆事业相对滞后，市民中也没有形成去公共图书馆看书的氛围，如果将高校的资源与公共图书馆进行互补，既能缓解高校阅览座位的紧张，又能提高公共图书馆的人气。”常征说，社会公共需求很大，高校只能起补充作用，公共图书馆应借此充分发挥其功能。

高校资源开放是大势所趋

“开放本身就是一种态度。”常征说，此次四川省11家高校公开向社会承诺开放，就实现了新的突破。尝试任何新鲜事物都会承担一定风险，只要是有利于社会，高校都会乐于去做，只要采取措施规避风险就行。

“图书馆向社会开放与办理图书借阅证是两个概念，现在高校图书馆资源有多种形式，校外人员同样可通过互联网使用我校的电子图书资源，没必要一定来图

书馆借阅。”川大图书馆馆长马继刚表示，各个高校图书馆藏书资源丰富，但空间资源有限，希望社会读者尽量采取网络渠道获取。

“不仅仅是高校图书馆，高校公共设施也应该向社会开放，这是未来的发展趋势，如何使用高校资源则有多种方式。”西南交大公共管理学院院长陈光表示，对于开放过程中存在的问题，社会应该给学

校更多的耐心和时间，让其完善管理规范，大数据时代是需要资源共享的。

近年来，通过互联网提供免费教育资源的“开放教育资源”运动在国内高校悄然兴起，高校对于课程资源拥有的理念也正在随之改变。随着社会的高速发展，提高社会资源利用率势在必行，开放高校资源已经在跌跌撞撞中向前迈出了一步。

一座没有“围墙”的图书馆

作者：郝魁府 2014年12月19日 来源：人民日报海外版



2010年10月22日，浦东图书馆新馆在前程路靠近锦绣路正式开馆。这片“锦绣前程”之地当时还有点荒凉，如今，已成为人们心目中当之无愧的文化新地标，2013年获得全国“全民阅读先进单位”称号。

阿根廷作家博尔赫斯说：“如果有天堂，天堂应该是图书馆的模样。”

走近浦东图书馆，心中盘旋的，一直就是这句话。这座形如“书柜”的建筑，更像一块没有“围墙”、为人们眷恋的精神高地。正如浦东图书馆馆长张伟所言，图书馆，越来越成为人类精神的神圣归宿、安顿心灵的场所。

没有“围墙”：不用办证，来了就能阅读

“我每周末 4 天，每天泡六七个小时。”读者王建忠有点不好意思地承认。他家住浦西，之所以不畏路途遥远也要来浦东图书馆，是因为“这里环境好，服务配套好，阅读氛围好”。

第一回来浦东图书馆的读者，总会惊讶于这座美丽建筑的“不设防”：从地下室到顶楼，不需要出示任何证件，随处随时都能坐下阅读。只有需要借书走出图书馆时，才需要凭有效证件办理借书证。事实上，读者还可凭第二代身份证开通自助借还书服务，无需办理借书卡。

“我们图书馆的原则，就是最大程度地信任读者、服务读者。”图书馆物业经理殷国兴介绍说，除特殊要求外，各个分区之间无硬性隔断，书架与阅览桌椅就近安排，方便读者自由取阅书籍。他们把建筑中阳光最好、视线最开阔的部分，全部留给了读者。“你看，我们主要的阅读空间，都在落地窗边两层挑高区域内。在这里阅读，根本不会感觉压抑。周末时读者更多，有的干脆就坐在楼梯上捧着书读。”读书读累了，还可以到挑空的空中花园徜徉休息。

图书馆的 3000 个阅览座位全部配有感应台灯和电源插座，读者可以将自己的书和电脑带进来阅读。数据显示，图书馆现有纸质藏书 290 万册，可外借图书 110 万册，日均接待读者超 1 万人次，最多的一天，设计容纳 6000 人的这里，足足来了 2.6 万名读者。

37 岁的白领蒋先生，正带着自己的电脑坐在图书馆里工作，他说，自己很爱来浦东图书馆，“待一天都可以，这里设施一流，有电源，有无线网络，自助借书不用排队，又十分安静。”浦东图书馆全馆没有任何收费项目，即便复印服务，也仅收取成本费。

“进入图书馆，我们伫立在千百条道路的交叉点上。有的路通往无边的海洋，有的路通往绵延的山脉，有的路向幽深的

心底伸展。不管你朝哪个方向奔跑，都不会遇到障碍。”诗人泰戈尔对图书馆的感想，似乎变成了现实。

没有“围墙”：开放办馆，资源共享

政府下大力气花大手笔提供公共文化产品，如何让设施一流的文化场馆真正物尽其用，发挥出引领公共文化的作用？

有一个事例，或许能看出浦东图书馆在软件建设中的开创精神。

五楼参考阅览区有十几个书架标有“中国浦东干部学院”的字样，上面都是珍贵专业书籍。这些书，原来竟来自与浦东图书馆一路之隔的邻居——中国浦东干部学院。2010 年 12 月，干部学院与浦东图书馆签约共建。2011 年 3 月 8 日，干部学院就将自家图书馆的中文馆藏近 5 万册珍贵专业书籍图书搬到了图书馆这个“大书柜”里。

除书库外，双方还在专题讲座、音乐会、报告厅、体育场馆等文化软硬件设施等方面实现资源共享。自 2012 年起，干部学院开展“专家教授读者咨询活动”，每逢周二、三、四都会安排人员利用中午 1 小时休息时间，来到图书馆为普通读者提供阅读指导。此外，双方还共建“发展战略情报研究中心”，合作编撰《上海自贸区每周动态》舆情分析报告和《上海自贸区信息简报》，为政府重大发展战略提供决策咨询服务。

“今天这个时代，一个单位单打独斗，资源再多都是有限的。只有跨界分享、交融、联合才有力量。”张伟感慨。

高嫁接，横联谊，广辐射，浦东图书馆还加强与上海电视台、上海市作协等机构的合作，共同推出了浦东文化讲坛、浦东图书馆学术论坛、浦东人文艺术展等系列活动，余秋雨、葛剑雄、钱文忠、周国平、鲍鹏山等一批著名学者纷纷登上公益

性、大众化、无门槛的浦东文化讲坛。

没有“围墙”：创新理念，应对数字时代

在数字时代来临的当下，常有人思索今日图书馆存在的价值。

据数据显示，2010年，全国的公共图书馆房屋建筑面积达到900万平方米，比2000年增长50.5%，但与我国图书馆事业发展最快历史时期相对应的，是我国国民阅读率相对偏低。

如何找到图书馆在新的社会、经济、科技环境下的价值定位和发展路径？张伟说：“我坚持认为，图书馆的功能需要重新认识和重组，对社会的文化引领是图书馆的核心价值所在。过去说起图书馆，就是一个放书架的物理空间，被动的、单一的、以书为主的定位。时代发展到今天，图书馆一定要转型，从重‘书’走向重‘人’，从重‘藏’转向重‘用’，从被动转为主动。”

与传统图书馆服务不同，浦东图书馆注重需求导向，密切关注读者的情感和需求，营造“第二起居室”的生活氛围，追求图书馆的人性化、生活化。图书馆设有咖啡厅、餐厅和面包房，推出了各种主题讲座、展览、电影、读书等活动，无论什么年龄、性别、职业的阅读者，总能在浦东图书馆找到需要的课程资源与精神资源。这里俨然成为他们的第三度空间，读者可以一整天都在这里享受阅读的惬意。

正因如此，不同于不少公共图书馆中老年读者居多的现状，浦东图书馆的读者群中，中青年读者是主流。“推广全民阅读，满足读者的多元阅读需求，不是多买些书就是可以了，而是要主动修为，和社会各界建立广泛联系。浦东图书馆一年上百场讲座，美国迪士尼公司志愿者来这里

教孩子英语，台湾作家来这里‘故事妈妈讲故事’，上海作家协会的作家来这里教你作文，还有少儿读国学活动等，活动内容这么多，形式这么活，能不吸引更多读者来吗？”张伟介绍。

36岁的朱俊和朋友们轮流带孩子来浦东图书馆。这里有专门的少儿阅读楼层，色彩绚烂，桌椅板凳无不童趣十足。“我去过全国各地十多个图书馆，浦东图书馆是我最喜欢的。硬件的现代化当然是很好，但它更吸引我的，是这里就跟我们家庭的书房一样，席地而坐，自由自在，温馨温暖。”

钱穆先生在《文化学大义》中写道：“一切问题都从文化问题产生，也都该从文化问题来求解决。”张伟认为，中国在发展中一直缺乏系统的文化战略设计和建设。“传统的东西一直在被解构，但是新的东西却没有建构。图书馆的价值就是为社会主流价值观的建构提供精神和文化的养料，所以本质上是一个教育机构，从事的是社会教育。图书馆就是要通过引导读书，培育社会的主流文化。”

